

20. 2023년도 행정사무감사 결과보고서(기획행정위원회)

1. 감사의 목적

소관 집행부의 업무 전반에 대한 계획, 추진실태를 종합적이고 면밀하게 감사함으로써, 위법·부당한 행정에 대한 감시·통제 기능을 수행하여 불합리한 사항을 개선하고, 시민 중심의 합리적 정책 대안 제시를 통해 시민의 복리 증진 및 시정발전에 기여하고자 함.

※ 근거법령

- 「지방자치법」 제49조 및 같은 법 시행령 제41조부터 제53조까지의 규정
- 「대구광역시의회 행정사무 감사 및 조사에 관한 조례」

2. 감사기간: 2023. 11. 7. ~ 11. 20. (14일간)

3. 감사대상 기관: 10개 부서(기관)

- 본청: 공보관, 기획조정실, 재난안전실, 행정국, 소방안전본부
- 직속기관: 공무원교육원
- 사 업 소: 서울본부
- 합의제 기관: 자치경찰위원회, 감사위원회
- 출자·출연기관: 대구정책연구원

4. 감사위원회 구성

구 분	직 위	위 원 명	사 무 직 원	
감 사 위원회	위 원 장	임 인 환	· 전문위원 이신희	
	부위원장	전 태 선	[행정지원팀]	[정책지원팀]
	위 원	박 우 근	· 행정5급 신진호	· 행정5급 김소연
	위 원	김 대 현	· 행정6급 이희정	· 행정6급 제천모
	위 원	이 성 오	· 행정6급 이지민	· 행정6급 박성은
	위 원	류 종 우	· 행정7급 이준형	· 행정7급 최종훈
			· 속기6급 이현정	· 속기9급 유한나

5. 감사일정 및 장소

일 시	대 상 기 관	감사장소
11. 7.(화) 10:00	· 공보관 · 공무원교육원	위원회 회의실
11. 8.(수) 10:00	· 자치경찰위원회	위원회 회의실
11. 9.(목) 10:00	· 재난안전실	위원회 회의실
11. 10.(금) 10:00	· 행정국	위원회 회의실
11. 11.(토) ~ 11. 12.(일)	휴 감	
11. 13.(월) 11:00	· 기획조정실(서울본부)	3층 회의실 (TBC 생방송)
11. 14.(화)	· 부서별 쟁점사항 문답 확인	의원 연구실
11. 15.(수) 10:00	· 소방안전본부	위원회 회의실
11. 16.(목) 10:30	· 감사위원회	위원회 회의실
11. 17.(금) 10:00	· 대구정책연구원	위원회 회의실
11. 18.(토) ~ 11. 19.(일)	휴 감	
11. 20.(월)	· 행정사무감사 결과보고서 작성	

6. 감사요령

□ 감사실시 방법

○ 서류 및 자료제출 요구

- (대 상) 감사자료 요구목록에 명시된 관련자료 및 감사위원이 요구하는 서류 및 자료
- (방 법) 자료제출요구 목록은 위원장에게 제출하고 위원장은 의장을 경유하여 서면으로 요구(서류제출일 3일전까지)

○ 업무전반에 대한 보고·청취

- 보고사항에 대한 질의 및 답변

○ 업무전반에 대한 감사

- 언론보도사항, 부진사업 등에 대한 질의답변(증언, 진술)

○ 현지 확인

- 특정사안에 대한 현장 확인(필요시)
- 증거확보를 위한 현지 자료 확인

○ 증인, 참고인의 출석 및 증언, 진술 청취

- (대 상) 감사대상기관의 장이나 보조기관의 공무원 및 업무관계 일반인을 증인 또는 참고인으로 출석 요구(본회의 의결 또는 상임위 의결 후 의장을 경유하여 요구)
- (방 법) 본 계획서상의 감사일정에 따라 출석, 증언, 진술

[증인출석 요구대상]

- 본 청: 실장, 국장, 공보관, 과장
- 소방안전본부: 본부장, 과장, 소방서장
- 공무원교육원: 원장, 과장
- 서울본부: 본부장
- 자치경찰위원회: 위원장, 사무국장, 과장
- 감사위원회: 위원장, 상임위원, 팀장
- 대구정책연구원: 원장, 부원장, 본부장, 실장

[출석 요구일]

- 해당 부서(기관) 감사일

[증인 선서]

- 선서는 증인만을 대상으로 실시
- 증인이 다수인 경우에는 함께 선서하되, 실·국장, 본부장 등이 대표로 선서문을 낭독하고, 기타 증인은 거수만 하고 선서문에 서명, 날인
- 감사위원이 선서를 받을 때에는 위원장만 기립하여 거수

□ 주요감사 사항

- 2022, 2023년도 주요시책 및 사업추진사항
- 2022, 2023년도 예산집행 사항
- 예산안 심사에 필요한 사항
- 산하기관 및 단체 등의 운영에 관한 사항
- 기타 필요한 사항

□ 감사진행 순서

- 감사실시 선언(위원장)
- 위원장 인사
- 증인 선서
- 수감부서장 인사 및 간부소개
- 업무보고 청취
- 감사 실시(질의, 답변, 서류 및 현지 확인 등)
- 감사결과 강평 및 종료선언

7. 주요 감사내용

수감부서	주요 감사내용
공통사항	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 행정사무감사 시 시정·건의에 대한 조치사항(2022년) ▶ 시정질문 및 5분 발언 추진 상황 ▶ 국정감사 수감자료(2023년) ▶ 국정감사, 감사원 감사, 정부합동 감사, 市 감사위원회 감사, 자체감사·점검 지적사항 및 조치 결과 ▶ 다수인(5인 이상) 민원 접수 및 처리사항 ▶ 비공개(부분공개) 행정정보공개 청구내역 ▶ 언론보도 주요 내용 및 처리결과(2023년) ▶ 민사·형사소송 현황과 내용, 집행상황 및 처리결과, 향후계획 ▶ 의원발의 조례의 시행일 이후 추진상황 및 향후 추진계획 ▶ 각종 법령 및 조례 등에 의거 시의회 동의 및 보고 대상 현황 ▶ 위원회 설치·운영 현황 ▶ 민간위탁 사무 및 시설 관리현황 ▶ 예산집행 현황 <ul style="list-style-type: none"> - 사업예산 집행내역 - 수의계약 집행내역 - 용역은 제외 - 용역사업 집행내역 - 단순노무성 용역 제외 - 이월사업비 집행내역(2023년) - 예비비 지출내역(2023년) - 보조사업 보조금 지원 및 집행내역 - 계획변경·취소 등으로 인한 예산 미집행 사업

수감부서	주요감사내용
공보관	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 주요사업 시책홍보비 운영 현황 ▶ 브리핑제도 운영 실적 ▶ 언론사 보도자료 제공 실적 ▶ 언론기관과의 대담 등 추진 상황 ▶ 행정광고 게재 실적 ▶ SNS(소셜미디어) 관리 현황 ▶ 시정 동영상 제작 및 운영 현황 ▶ 시정 영상뉴스 제작 및 운영 실적 ▶ D-콘텐츠 큐브 조성 및 창작 활성화 사업 추진 성과 ▶ 신문 관리 실적(등록·변경·폐간 등) ▶ 지식정보 소양 함양을 위한 자료 제공 실적 ▶ 언론 오보도 대응 현황 ▶ 신문 구독 현황

수감부서	주요감사내용
기 획 조 정 실	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 대구시 인구정책과 외국인 정책 추진 현황 ▶ 광역협력사업 추진성과 확인과 복합혁신센터 건립 현황 ▶ 서대구 하·폐수통합지하화 등 민간투자사업 ▶ 대구시 금고 지정 현황, 계약조건 현황 ▶ 국세결손, 지방세 감소에 따른 재정위기 대책 ▶ 취약계층 정보화 교육 추진 현황 점검 등 ▶ 외국인 체납액 및 가상자산 등 은닉 재산 추정 현황 ▶ 지방공기업 경영평가 결과 및 청렴도평가 ▶ 정책개발 및 현안 용역비 지원과 활용실적 ▶ 지방소멸대응기금 사업 실효성 제고 ▶ 공사, 출자·출연기관 파견문제 ▶ 예산현황(결산기준) 및 주요 재정 집행 사항 문제점 지적 ▶ 정책토론청구제도 점검 ▶ 구·군별 재정자립도 및 재정자주도 현황(최근 5년간) ▶ 구·군별 재정운용 현황보조금 심의위원회 운영 현황 ▶ 주민참여예산제도 추진현황 ▶ 보조금 심의위원회 운영 현황 ▶ 자치조직권 확대 동향 및 향후 조직 운영 계획 ▶ 지방세수 관련 추이현황(2018~2022년) ▶ 체납액 현황 및 정리실적(2018~2022년) ▶ 주민참여예산제도 운영 전반 ▶ 소송업무 수행실적 및 소송 대응 현황

수감부서	주요감사내용
재난 안전실	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 폭염경감시설 설치 현황 및 폭염 경감 대책 ▶ 지역자율방재단 운영 현황 ▶ 재난안전산업 진흥에 관한 조례 관련 ▶ CCTV 통합관제센터 운영 현황 ▶ 매호지구 등 자연재해위험지구 침수 문제 ▶ 이월 예산 관련 ▶ 중대재해예방과의 신설 사무 및 홍보 사업 현황 ▶ 민방위 시설·장비 운영 및 경보체계 현황 ▶ 재난담당 공무원 업무 과중 및 면책 관련 ▶ 도시안전과의 신설 사무 및 축제 안전관리 현황 ▶ 건축현장 인근 낙하물 사고 예방 ▶ 재난관리자원 통합관제센터 구축·운영 현황 ▶ 지하공간 안전관리(침수 및 지하철 화재) 대책 ▶ 승강기 안전관리 현황

수감부서	주요감사내용
행정국	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 별정직 공무원 채용 및 승진제도 운영 현황 ▶ 고위 간부 숙소 운영 현황 ▶ 신청사 및 대구기록원 건립 추진 현황 ▶ 공무원 겸직허가 현황 ▶ 신규공무원 채용 및 임용대기 현황 ▶ 공용차량 임차계약 실태 ▶ 공유재산 심의위원회 운영 현황 ▶ 신청사 건립 재원 마련 위한 매각부지 적정성 여부 ▶ 정보공개심의회 및 비공개 자료 현황 ▶ 직원동호회 지원 현황 ▶ 대구시 행정구역 개편 관련 ▶ 기초지방자치단체 부단체장 인사교류 현황 ▶ 고향사랑 기부금 제도 운영 현황 ▶ 미소친절 대구 포유운동 시민추진단 운영 현황 ▶ 해외 장·단기교육훈련 부서 배치 현황

수감부서	주요감사내용
소방안전 본부	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 소방공무원 보호 관련: 외상 관리 현황 ▶ 소방 공직기강 관리 ▶ 군위군 소방력 현황 점검 ▶ 농수산물도매시장, 공단 등의 대형화재 대응 ▶ 전기차 화재 대응 ▶ 소방본부 이전 진행 경과 ▶ 위험물 저장소 관리 현황 ▶ 응급환자 이송과 소방활동 중 과실책임 ▶ 소방안전교부세 관련 ▶ 소방공무원 증원 및 소방학교 건립 지연 문제 ▶ 지하철, 지하상가 등의 화재위험요소 관리 및 안전문화 확산 ▶ 소방차량 길터주기 훈련 개선 ▶ 구급대 배치 불균형 문제

수감부서	주요감사내용
공무원 교육원	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 신규임용자 교육운영과 공무원교육원 이전 관련 ▶ 집합교육(역량강화교육) 활성화 방안 ▶ 교육 미수료자 관리 및 교육과정 콘텐츠 개발 ▶ 감사위원회 종합감사 지적 사항 ▶ 중견실무리더 과정 운영 ▶ 외래강사 확보와 정보화 교육 현황

수감부서	주요감사내용
자치경찰 위원회	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 자치경찰위원회 위원 구성 현황 ▶ 자치경찰위원회 회의 운영 현황 및 실적 ▶ 자치경찰위원회 사무국 직원 복무 현황 ▶ 자치경찰위원회 파견 경찰공무원 근속 현황 ▶ 자치경찰에 대한 임용권 행사 현황 ▶ 자치경찰 맞춤형 복지포인트 운영 및 환수 실적 ▶ 안심 통학로 조성 등 범죄예방사업 추진 현황 및 결과 ▶ 시민중심 네트워크 협의체 구성 및 운영현황 ▶ 자치경찰사무 성과평가 추진현황 ▶ 주거안전 취약가구 세이프-홈(Safe-Home) 지원사업 현황 ▶ 자치경찰위원회 실무협의회 구성 및 운영현황 ▶ 자치경찰에 대한 감사권 행사 현황 ▶ 대구형 스마트 셉테드 추진 실적 ▶ 사회적약자(아동, 청소년, 여성 등) 대상 범죄 예방 대책 ▶ 자율방범대 지원현황 및 활성화 대책 ▶ 다중운집행사 안전관리 현황 ▶交通安全 관련 사업 추진실적 ▶ 자치경찰제 대시민 홍보 실적

수감부서	주요감사내용
감사위원회	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 공직자윤리위원회 재취업 심사결과 관련 ▶ 퇴직공직자 취업제한 및 업무취급 제한 ▶ 시민감사관 제도 및 공사현장 특정감사 ▶ 갑질행위 근절 대책 ▶ 복무감사(공직기강 특별감찰) ▶ 군위군 편입에 따른 종합감사 계획 ▶ 타 시·도 감사 지적사항 모니터링 등 ▶ 공유재산 관련 특정감사 ▶ 국민권익위원회 청렴도 평가 ▶ 주민감사청구제도 현황 ▶ 보조금 부정수급 근절 등 보조금 관리방안 강구

수감부서	주요감사내용
대구정책 연구원	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 대구경북연구원 분리 시 기본재산 등 자산 배분현황 ▶ 각종 기금 적립 현황 ▶ 대구정책연구원 경영정보 등 행정공개 현황 등 ▶ 연구과제, 연구보고서 홈페이지 공시 현황 ▶ 연구원 정책과제, 수탁과제 선정기준 ▶ 연구 중립성 확보 방안 ▶ 특정업체 수의계약 과다 등 집행내역 점검 ▶ 연구원 대외활동 참여 현황 ▶ 시 파견 공무원의 업무 역할과 추진 성과 ▶ 정책연구원 소속 연구원 복무상태 점검 ▶ 연구원 주요 수입 및 지출 현황 ▶ 연구사업 추진 현황 ▶ 연구결과 정책 및 제도 개선 반영 실적 ▶ 수행연구용역 중 타 연구기관 위탁현황 ▶ 각종 간행물 발간현황 ▶ 연구장려금, 교육훈련비, 정책개발수당 지급현황 ▶ 기초연구 활용 성과 ▶ 연구 수행 중 중단 현황

8. 감사결과 처리의견 : 83건

■ 시정 및 처리요구 사항 — 37건

[공보관] - 2건

- 대구시 정책 홍보가 잘 되고 있는지 알 수 있도록 구독자 수가 아닌, SNS별 특성을 고려하여 보다 올바른 SNS 활성화 측정 방안을 강구하기 바람.
- 향후 행정사무감사 자료 작성 시, 언론 보도자료 발굴·제공 건의 보도실적을 모니터링하여 제출하기 바람.

[기획조정실] - 7건

- 위원회 사무의 총괄 부서로서, 시 홈페이지에 위원회 위원 명단·회의 정보의 신속한 공개 독려, 공정한 위촉위원 선정 등 각 부서가 관련 법규를 준수하며 위원회를 운영 중인지 지도·점검하기 바람.
- 대구시 기능의 일부가 공사 및 출연기관으로 이관되면서 업무 공백을 메우기 위해 공사에 파견된 대구시 공무원 수가 과다하므로, 조속히 파견 인원을 감축하기 바람.
- 대구시 사업뿐만 아니라 구·군 사업에 이르기까지 두루 살펴 ‘인구감소에 따른 지방소멸 위기 극복’이라는 지방소멸대응기금의 목적에 맞는 사업 발굴 및 사업 추진의 실행력 확보를 위해 노력하기 바람.
- 대구시 간부공무원의 대구정책연구원 수시 파견·복귀 등 잦은 인사이동으로 인한 불안정한 조직 운영을 조속히 시정하여 안정감 있고 효율적인 조직이 될 수 있도록 조치하기 바람.
- 대구정책연구원 파견, 휴직 등 복무와 관련된 규정의 재정비를 독려하고, 연구원 본연의 직무에 소홀함이 없도록 겸직 등에 엄격한 기준을 적용토록 적극 지도·감독하기 바람.

- 대구복합혁신센터 부실 건립에 대한 엄중한 대응 및 보수·보강을 철저히 실시하기 바람.
- 시가 당사자인 소송에 대한 유연한 대처와 승소한 사건에 대한 소송 비용 미회수 건의 조속한 회수 조치, 법무담당관실의 소송 관리능력 제고를 통한 시 법무행정 역량 강화를 위해 적극적으로 노력하기 바람.

[재난안전실] - 4건

- 기초자치단체의 스마트 CCTV관제시스템에 첨단 AI영상 분석 시스템 기능이 도입될 수 있도록 지원 방안을 마련하기 바람.
- 재난 발생 시 피해복구 및 구호물품이 신속하게 공급될 수 있도록 재난관리자원 통합관리센터의 운영에 대한 근거 규정을 마련하기 바람.
- 물놀이장, 바닥분수와 같은 ‘가족친화 폭염경감시설’을 확충하는 등 다양한 폭염대책을 마련하기 바람.
- 공동주택, 지하주차장 등 집중호우 시 인명피해가 우려되는 지하공간 시설에 대한 점검을 강화하기 바람.

[행정국] - 5건

- 대구시의 숙소 규모(보유 6개, 임차 3개)를 축소하고, 「대구광역시 공유재산관리 조례」 제7장(숙소관리)을 준수하여 운영하기 바람.
- 「대구광역시 공용차량관리 규칙」의 [별표1]에 규정된 ‘전용차량 배정대상’ 외의 공무원에게 전용차량을 지급하는 것은 지양하고, 업무추진상 전용차량이 반드시 필요하다면 관련 규정을 빠른 시일 내에 개정한 후 운영하기 바람.
- 지방공무원 임용시험 합격자 중 임용대기자가 많은데 퇴직 및 휴·복직 등 결원 인원을 정확히 산정하여 지방공무원 임용시험 시행계획을 수립하기 바람.
- 열심히 일하는 직원들이 피해를 받지 않도록 모두가 공감할 수 있는 투명하고 공정한 기준에 따라 적절한 규모로 발탁 승진 제도를 운영하기 바람.
- 신청사 건립 재원 마련을 위한 매각 대상 공유재산 선정 시, 매각의 정당성을 충분히 확보하고 공유재산 가치에 대한 철저한 분석을 거친 후 신중하게 추진해 주기 바람, 신청사 건립 단계에 따라 분산하여 재원을 투입하는 것도 가능하므로 다각도로 검토하기 바람.

[소방안전본부] - 5건

- 소방공무원의 전보인사 시 군위군이 근무 기피지역이 되지 않도록 인사관리 방안을 마련하기 바람.
- 전국적으로 실시하는 소방차량 길 터주기 행사가 실질적인 효과를 거둘 수 있도록 개선 방향을 검토하기 바람.
- 산림지역이 많은 군위군의 특성을 고려한 산불 민·관 협력·대응 체계를 마련하기 바람.
- 전기차 화재 시 탑승자의 자력 대피를 돕고 발화한 전기차 주변 화재확산 방지에 적합한 소방설비 지원사업을 마련하기 바람.
- 시정명령을 받거나 현지 시정한 위험물 제조소 등에 대한 사후 관리와 검사 주기가 도래하지 않더라도 소방 행정지도를 할 수 있는 방안을 마련하기 바람.

[공무원교육원] - 2건

- 잦은 개정이 반복되고 있는 교육생 수칙에 대한 전반적인 검토 및 교육생 의견 반영 등을 통해 신중한 개정을 추진하기 바람.
- 수요가 낮은 교육과정에 대해서는 교육방식에 변화를 주는 등 대책을 마련하여 교육과정을 개선하기 바람.

[자치경찰위원회] - 4건

- 개인 이동 장치(PM)로 인한 안전사고 발생위험 예방을 위한 단속 등 대책방안을 강구하기 바람.
- 어린이 보호구역 시간대별 속도제한 시범운영 시스템의 상시 점검 및 제도 홍보를 철저히 하고, 확대 시행에 대해 검토해 보기 바람.
- 각 구·군별 상이한 자율방범대 복장 등의 통일성 제고를 위한 복장 가이드라인을 마련하여 시달하기 바람.
- 아동안전지킴이 운영 사업의 효과성 향상을 위한 근무 방법 등 운영 프로그램을 개선하기 바람.

[감사위원회] - 3건

- ‘공직자 취업이력 공시’ 관리 방안을 구체적으로 마련하는 등 퇴직자의 취업제한 및 업무 취급 제한 규정 위반을 방지하기 위한 방안을 마련하기 바람.
- 청렴도 향상을 위한 원스트라이크 아웃제의 실효성 확보를 위한 방안을 마련하기 바람.
- 제11기 시민감사관 위촉 시, 다양한 연령대와 성별, 분야 등을 고려하여 구성하기 바람.

[대구정책연구원] - 5건

- 시민들과 연구 내용을 필요로 하는 사람들을 위해 연구원 홈페이지에 연구과제 및 연구보고서를 신속하고 충실히 공개할 수 있도록 개선하기 바람.
- 연구원의 잦은 대외활동으로 인해 담당업무에 소홀하지 않도록 연구원 대외활동 관련 세부기준을 마련하기 바람.
- 정책연구원이 수탁받은 연구용역 중 외부기관(업체)에 맡기는 용역의 비율을 낮출 수 있도록 조정하기 바람.
- 대구경북연구원 분리 시 그동안 대구·경북이 함께 축적해 온 연구 자산 중 대구 관련 연구데이터 등의 즉각적인 이관 조치를 시행하기 바람.
- 9월말 현재 예산 집행율이 매우 저조함. 편성 예산과 집행계획이 일치되도록 짜임새 있는 예산 편성을 위해 노력하기 바람.

■ 건의사항 — 46건

[공보관] - 4건

- 시정홍보영상 제작 시 수의계약을 위한 예산 나누기나 특정업체 몰아주기 같은 문제가 생기는 일이 없도록, 공정한 절차에 따라 용역 사업이 수행될 수 있도록 유의하기 바람.
- 공보관실 조직의 면밀한 연구를 통해 합리적이고 효율적인 사무체계 확립을 위해 노력하기 바람.
- 시정홍보를 위해 각 실국에 편성된 전체 언론예산이 공정하게 집행될 수 있도록 조정 역할을 잘 수행하기 바람.
- 언론 오보도나 부당행위에 대해서는 언론중재위원회 등 기존 중재제도를 적극 활용하고, 시민을 위한 중립적이고 공정한 공보업무 추진 및 유연하고 합리적인 언론 대응을 촉구함.

[기획조정실] - 10건

- 시민과의 소통, 정책참여 강화라는 정책토론청구제도의 취지를 고려하여 청구인을 대함에 있어 시와 청구인, 상호 간의 의견이 다를지라도 설득하고 대화하려는 노력을 견지하여, 시민 참여가 실질적으로 위축되지 않도록 하기 바람.
- 군위 편입에 따라 농정 분야 등 경상북도에 비해 대구시의 현 조직에서 놓치고 있는 부분은 없는지 지속적으로 살펴보기 바람.
- 자치조직권 확대에 따른 무분별한 조직 확대를 경계하고, 효율적인 조직 운영을 위한 합리적인 기준을 정하면서, 책임성도 강화할 수 있는 방안을 연구 바람.
- 대구시 인구정책의 총괄 부서로서, 청년층 인구 이탈과 외국인 유입 유도 정책을 포함한 인구정책 전반에 대해 보다 적극적인 관심과 노력을 기울일 것을 주문함.
- 경북과 밀접한 관련이 있는 대구시 핵심 사업들의 원활한 추진을 위해 대구·경북 협력관계 개선을 위해 노력하기 바람.
- 주민참여예산제도가 악용되는 사례가 발생하지 않고, 제도가 원활하게 운영될 수 있도록 철저히 관리하기 바람.

- 민간투자사업의 수요예측 실패에 의한 재정 손실 초래 방지를 위해 철저한 사전 검증을 실시하되, 기추진하고 있는 민간투자사업이 외부 요인으로 인해, 표류하거나 중단되는 일이 없도록 해주기 바람.
- 정밀한 세수 추계와 지역 경제에 미치는 영향을 고려한 융통성 있는 재정위기 극복 대책을 추진하기 바람.
- 시 금고 장기 독점 문제에 대한 종합적인 검토를 통해 시 금고 계약 시 금융기관 간 공정한 경쟁 유도과 금리, 협력사업비 비교 평가 등 합리적인 계약을 위한 제도 개선을 검토하기 바람.
- 디지털 정보 격차로 어려움을 겪는 분들에 대한 정책 실천이 필요하므로, 장애인, 다문화가정, 고령자층 등 다양한 계층에 맞는 맞춤형 정보화 교육을 추진하기 바람.

[재난안전실] - 6건

- 재난안전산업 진흥을 위한 계획 수립 시 업체에 대한 직접적인 연구·개발 지원 방안 및 지적재산권에 관한 분쟁 예방 대책 등을 고려하기 바람.
- 지역자율방재단이 생활안전 향상에 현실적으로 기여하는 단체가 될 수 있도록 적극적인 협업 추진 및 지원을 당부드림.
- 풍수해 보험에 대한 홍보 강화와 자연재해 위험지구 개선사업의 공사 일정관리 및 완료된 사업의 사후관리도 철저히 하기 바람.
- 산업재해예방 등 안전 시책 홍보 효과를 높이기 위한 생활밀착형 홍보대책을 강화하고 관련 예산 확보를 위해 노력하기 바람.
- 도시안전과는 건설·교통 등 소관부서와의 협력을 통해 도심의 수많은 안전 위해 요소를 검토하여 사무영역을 합리적으로 개발하기 바람.
- 민생사법경찰과의 사건처리 시 행정처분 누락 방지와 종결사건 사후관리를 철저히 하기 바람.

[행정국] - 7건

- 거주지 기부제한 규정 등으로 모금에 어려움을 겪고 있는 고향 사랑기부제 활성화를 위해 홍보장소, 매체특성, 연령 등 다양한 요인을 고려하여 홍보대책을 추진하기 바람.
- 「지방공무원 복무에 관한 예규」에 따라 면밀한 심사가 필요한 공무원 검직사항에 대해서는 검직심사위원회를 구성하여 심사하고, 실태조사 등 사후관리에도 철저를 기하기 바람.
- 대구시는 「공공기록물법」에 따라 기록관을 설치·운영해야 하는 공공기관에 해당하므로, '19년 기본계획수립 연구용역 완료 후 진척되지 않고 있는 대구기록원 건립사업을 조속하게 추진하기 바람.
- 방대한 공유재산의 체계적인 점검·관리 방안을 마련하기 바람.
- 국외 교육훈련 효과를 제고하기 위해 교육 이수 분야와 연관된 부서로 배치하기 바람.
- 행정의 신뢰성과 안정성을 높이기 위해 간부 공무원 전보 시 보직경로와 전보기간 등을 심도있게 고려하기 바람.
- 시민의 알 권리 보장과 행정의 투명성을 제고하기 위해 정보공개 관련 규정을 철저히 준수하고, 정보공개심의회를 내실 있게 운영하기 바람.

[소방안전본부] - 5건

- 공무상 피해를 입은 직원에 대한 안식기 도입, 공가 사용 등의 인사적 조치 및 전문담당기구 설치 등을 검토하기 바람.
- 소방공무원 내근직과 외근직 간의 원활한 순환근무 체계를 당부함.
- 소방장비 현대화 및 특수장비 보강을 위한 예산 집행에 차질이 없도록 내년도 기본계획을 철저히 세우기 바람.
- 공단 등 소방차량 진입이 불가능한 지역의 화재 진압을 위해 소방헬기를 적극적으로 활용할 수 있는 방안을 검토하기 바람.
- 화재안전조사 및 지하철역사 화재예방지도를 통해 화재 시 아크릴 소재의 LED조명 커버, 안내판 등의 유독가스 발생 등에 대한 위험성을 관계자에게 지도하기 바람.

[공무원교육원] - 3건

- 교육교재 인쇄 관련 수의계약 시 특정 업체에 편중되지 않도록 유의하기 바람.
- 대구정책연구원이나 시 산하 공사·공단 등에서 수행하는 연구 과제와 접목한 교육 콘텐츠 개발을 검토하고 우수외래 강사 초빙 등을 통해 교육품질 향상을 위해 노력하기 바람.
- 구·군에서 대구시로 전입하는 직원과 복직자 등에 대한 온나라 시스템 실습, 차세대 e-호조 활용과 같은 시스템교육 과정 개설을 검토하기 바람.

[자치경찰위원회] - 4건

- 자치경찰사무를 제대로 수행할 수 있도록 자치경찰제 이원화 신속 도입 등 법령·제도 개선을 위해 지속적으로 정부에 촉구하기 바람.
- 자치경찰위원회 업무전문성 제고 등을 위한 파견경찰관 근무기간의 적정성 검토와 근무안정성 확보를 위해 노력하기 바람.
- 자치경찰 업무에 종사하는 경찰공무원 사기진작 시책을 검토하기 바람.
- 이상동기 범죄 등으로 인한 주민 불안 해소를 위해 예방 순찰 활동을 강화해 주기 바람.

[감사위원회] - 3건

- 관리대상 공유재산 규모에 비해 담당 직원 숫자가 적고 시스템 등이 다소 열악해 보이는 만큼 공유재산 관리상태에 대한 점검을 검토하기 바람.
- 타 시·도 감사 지적 사항에 대한 모니터링을 실시하고, 주요 사항은 시 소속기관과 부서 등에 전파하여 유사사례가 발생하지 않도록 노력하기 바람.
- 주민감사청구제도의 취지를 살리면서 주민참여를 활성화할 수 있는 방안을 검토하기 바람.

[대구정책연구원] - 4건

- 연구원별 전문성을 고려하되, 개인별 과제수행 건수의 편차가 크게 나지 않도록 공정한 과제 배분과 직원 사기진작책을 검토하기 바람.
- 대구시 주요 정책 추진에 있어 대구정책연구원 연구 결과물이 가지는 중요성을 고려하여, 객관적이고 중립적인 연구활동을 위해 노력하기 바람.
- 연구 성과의 품질 유지를 위해서 적정 규모의 외부수탁 용역이 선정될 수 있도록 관리하기 바람.
- 대구시 공무원의 정책연구원 파견 규모, 기간, 필요성에 대한 정확한 검토가 이루어지도록 하고, 잦은 파견 인력 교체는 지양하도록 대구시에 적극 건의 바람.