

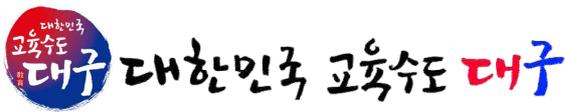
제276회대구광역시의의회(임시회)

교육위원회회의록 제2차(부록)

대구광역시의회사무처

【업무보고서】

제276회 대구광역시의의회 임시회
교육위원회 주요업무보고



미래를 배우며 함께 성장하는 동부교육

2020 주요 업무 계획



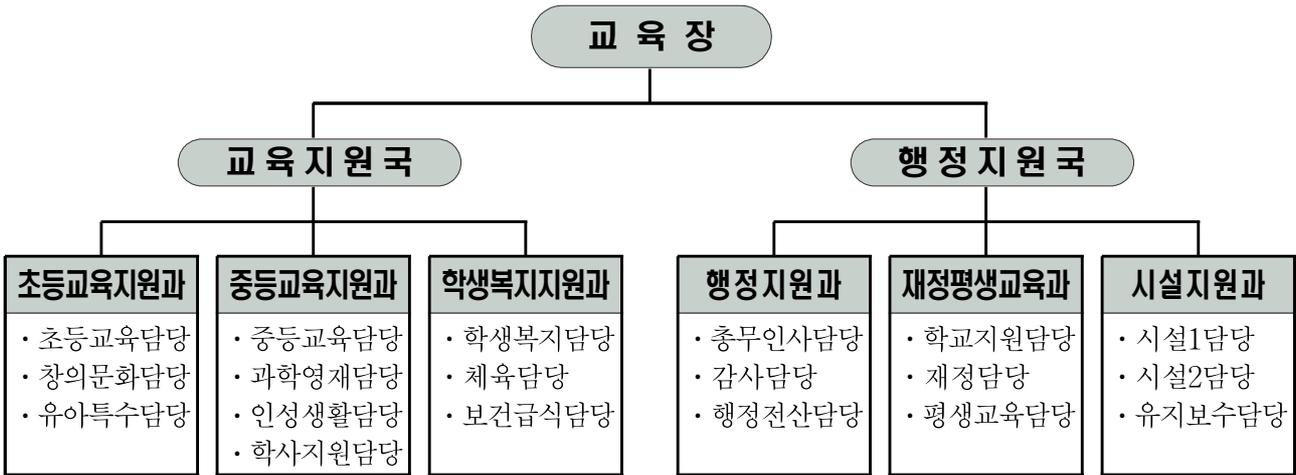
대구광역시동부교육지원청
DAEGU DONGBU OFFICE OF EDUCATION

차 례

I . 일반 현황	
II . 2019 동부교육 주요 성과	
III . 동부교육의 방향	
IV . 2020 주요 업무 추진 계획	
1. 학생의 미래역량을 기르겠습니다	
2. 한 학생도 놓치지 않고 다 품겠습니다	
3. 학교의 자율성을 존중하겠습니다	
4. 따뜻한 교육공동체를 만들겠습니다	
V . 역점 추진 과제	

I 일반 현황

1. 행정 조직 : 2국 6과 19담당



2. 직원 현황

(2020. 7. 1. 기준)

교육전문직	일반직	임기제	교사	기타	합계
21	84	3	15	22	145

- ※ 교사 : 교사 14명, 파견교사 1명
- ※ 기타 : 기간제교사 7명, 교육공무직원 15명

3. 학교 현황

(2020. 7. 1. 기준)

학교급별	학교 수	학급 수	학생 수	교원 수	사무직원 수
유치원	113	641(12)	11,316	926	456
초등학교	76	1,883(65)	44,066	3,073	263
중학교	40	932(27)	23,351	1,897	144
고등학교	32	1,014(25)	23,640	2,390	228
특수학교	2	76	447	163	25
계	263	4,546(129)	102,820	8,449	1,116

- ※ ① 학교 수에는 휴원 2개원 미포함(강변유, 보성유)
- ※ ② 학급 수의 ()는 특수학급 수이며, 전체 학급 수에 포함

4. 행정구역별 현황

(2020. 7. 1. 기준)

구역별	면적 (km ²)	인구수	세대수	학 교 수					
				유	초	중	고	특	합 계
중 구	7.06	76,984	38,954	12 (800)	10 (4,254)	5 (1,879)	4 (3,151)	0 (0)	31 (10,084)
동 구	182.16	342,627	154,372	54 (5,064)	32 (16,676)	12 (5,683)	11 (6,459)	1 (177)	110 (34,059)
수성구	76.54	426,919	169,580	47 (5,452)	34 (23,136)	23 (15,789)	17 (14,030)	1 (270)	122 (58,677)
합 계	265.76	846,530	362,906	113 (11,316)	76 (44,066)	40 (23,351)	32 (23,640)	2 (447)	263 (102,820)

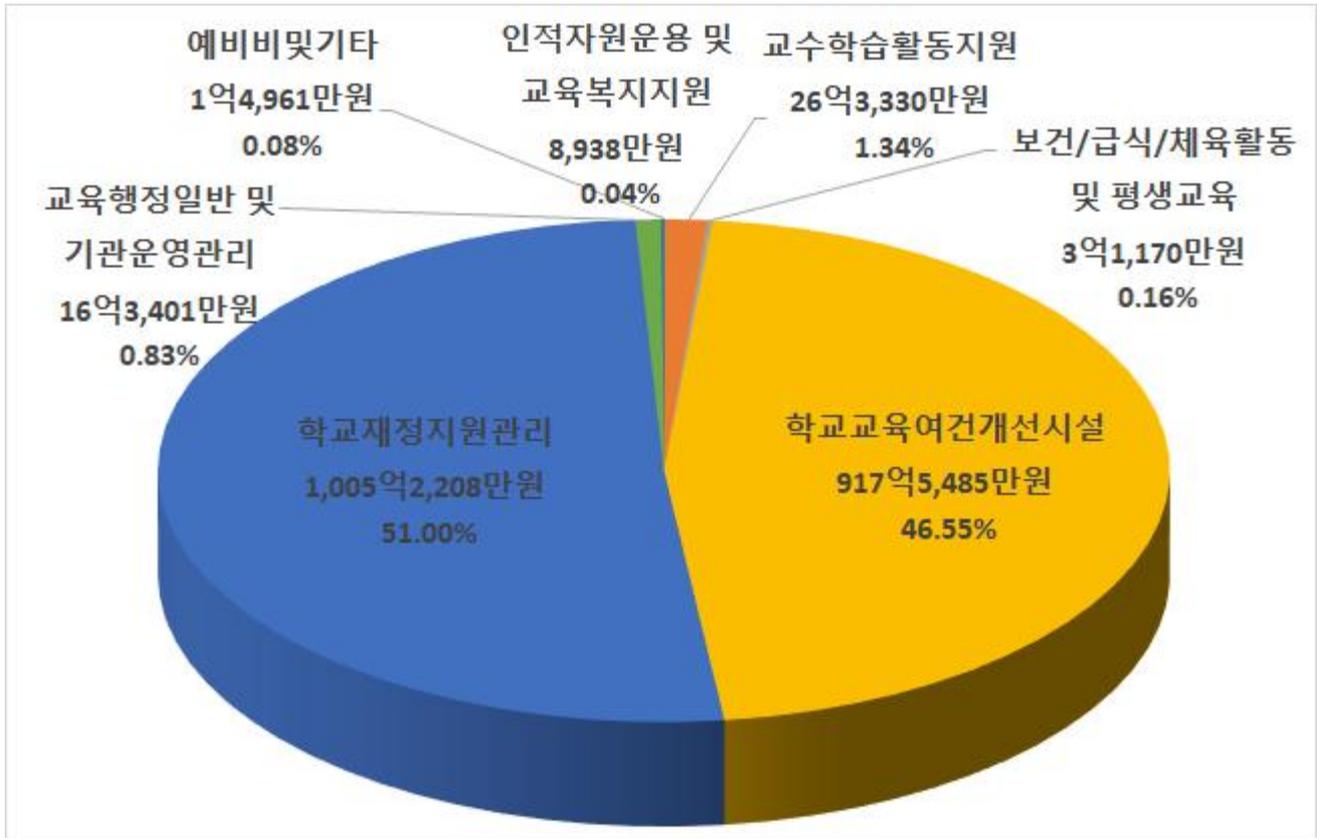
※ ()는 학생 수임

5. 평생교육기관

(2020. 7. 1. 기준)

학 원	교습소	개인과외교습자	평생교육시설	공익법인	합 계
1,797	1,734	1,929	64	70	5,594

6. 재정 규모 : 총 1,970억 9,493만원



Ⅱ 2019 동부교육 주요 성과

1 전국 단위 사업

- 2019년 사이버폭력 예방상담 우수사례 공모전: 교육부장관상, 동부교육지원청Wee센터
- 2019 SW교육 선도학교: 교육부장관상 1교(숙천초), 과기정통부장관상 1교(강동중)
- '2019 교실에서 찾은 희망' 학교폭력예방 캠페인 학교부문: 초 2교(교육부장관상 수성초, 우수 동호초)
- 2019 어울림 프로그램 운영 우수사례 공모전: 초 1교(교육부장관상, 효신초), 중 2팀(동춘중, 울원중)
- 2019 전국도서관 운영평가 결과 우수도서관: 초 1교(문화체육관광부장관표창, 동도초)
- 2019 학부모 교육참여 우수사례 공모전 우수: 초 2교(교육부장관상, 효목초, 복명초)
- 제11회 방과후학교 대상 공모전: 초 1교(교육부장관상 최우수상, 송정초)
- 제20회 전국 아름다운교육상: 초 1교(아름다운학교운동본부 대상, 숙천초)
- 2019 흡연예방 및 금연정책: 초 1교(보건복지부장관표창, 명덕초)
- 제7회 대한민국 인성교육대상: 초 1교(중앙일보사장상, 동원초)
- 제5회 전국 청소년 국악관현악제: 초 3교(최우수상, 범어초, 경동초, 효목초)
- 제44회 대한민국 관악경연대회: 중 1교(최우수상, 동원중 4년연속)
- 제2회 대한민국 학생오케스트라페스티벌: 초 1교(동상, 중앙초)
- 전국학생과학발명품경진대회: 4명(우수상1, 장려3)
- 전국과학전람회: 4팀(특상1, 우수3)
- 전국청소년과학탐구대회: 1팀(금상1)
- 전국학생과학탐구올림픽대회: 5명(은상1, 동상2, 장려2)
- 제18회 전국초등학생창의력경진대회: 초 1팀(대상1)
- 제48회 전국소년체육대회: 30.08개 메달(금10.33, 은4, 동15.75)
- 제13회 전국장애학생 체육대회: 금1, 은2, 동3
- 2019 전국장애학생 e페스티벌: 장려1
- 제50회 전국교육자료전시회: 초 3팀(1등급 2팀, 3등급 1팀)
- 2019 인성교육실천사례연구대회: 유 1명(1등급), 중 1명(3등급), 초 1교(2등급, 지봉초)
- 2019 진로교육 실천사례 연구발표대회: 전국대회 출품(개인분과2, 학교교육과정분과2)

2 시교육청 단위 사업

- 국제 바칼로레아(IB) 프로그램 운영: 관심학교 6교(초 4, 중2), 후보학교 초 1교, IBO승인 후보학교 4교(초 1교, 중 2교, 고 1교)
- 소프트웨어교육 선도학교 지정: 12교(초 3, 중 9)
- 연구(시범)학교 운영: 13교(초 11, 중 2)
- 대구행복학교 운영: 24교(초 12, 중 12)
- 미래역량교육 선도학교 지정: 초 24교, 수평공동체 학교운영: 중 40교
- 두드림학교 운영: 51교(초 45, 중 6), 학력향상지원학교 지정: 중 33교
- 세품꿈(테마형 국제교류) 선정학교: 10교(초 4, 중 6)
- 다문화 정책학교 운영: 다문화유치원 4원, 중점학교 초 2교, 한국어학급 초 1교
- 행복(혁신)유치원 운영: 1원(대구새론유)
- 유치원교사 수업발표대회: 3명(3등급 3명)
- 유치원교사 동화구연대회: 5명(1등급 2명, 2등급 3명)
- 개정누리과정 시범유치원 운영: 1원(불로초병설유)
- 맘껏놀이 선도유치원 운영: 1원(무열대유)
- 방과후 놀이유치원 운영: 10원(공립 2, 사립 8)
- 개방형 사립유치원 운영: 1원(위즈숲유)
- 통합병설유치원 운영: 1원(불로초병설유)
- 초등교사 수업발표대회: 37명(1등급 6, 2등급 15, 3등급 16)
- 중등 수업 나눔발표대회(팀대회): 4팀(1등급 1, 3등급 3)
- 중등 수업 연구발표대회(1인대회): 5명(1등급 3, 3등급 2)
- 수평공동체 운영: 중 40교, 중등 1수업2교사제 운영: 중 9교(14명)
- 선진형 교과교실제 운영: 중 5교, PBL 실천학교 운영: 중 3교
- 어울림 프로그램 운영: 116교(초 76, 중 40)
- 어깨동무활동 운영: 116교(초 76, 중 40)
- 2019 대구장애학생 e페스티벌: 최우수 1교(초), 우수 1교(중), 장려 2교(초 1, 중 1)
- 1수업2교사제: 23교(초 14, 중 9)
- 초등 교실수업개선실천사례 연구발표대회: 5명(2등급 1, 3등급 4)
- 2019. 학교 교육정보화 우수학교: 초 1교(효목초)
- 2019. 우리학교 최고밥상: 초 1교(대상, 울원초)

3 동부교육지원청 단위 사업

- 교육기부 및 문화·예술 100인 멘토 운영: 교육기부자 648명, 문화·예술 멘토 239명 활동
- 동부특수교육지원센터 운영: 장애학생인권지원단 29교 지원, 찾아가는 장애이해교육 25교 (1,721명) 실시, 직업교육프로그램 초101교(456명), 중49교(265명) 실시, 가족상담 25가족 (125회기), 문제행동지원 15회, 학생상담 21회 지원
- 통합교육 강화: 통합교육지원 순회교사 10교 배치, 통합교육지원단 39교 지원, 더불어 행복한 통합학급 만들기 128교(692명) 지원, 전국최초통합병설유치원 개원(불로초병설유), 유치원 통합교육 거점기관 1원 운영, 정다운 학교 통합교육 시범 3교 운영
- 유아교육지원센터 운영: 37원(공립유), 순회 및 보결수업 180회 지원
- 공립 병설유치원 현장체험학습차량 지원: 31원, 총 120회 지원(원당 4~5회)
- 초등 기초학력향상 컨설팅: 27교
- 2019 초·중등 청소년 문화·예술동아리 지원: 24교(초 14, 중 10)
- 동부Wee센터 운영: 2019 학생정서행동특성검사 관심군 1,126명, 학업중단 숙려제 ‘무한 도전’ 8회(40명), 학업중단예방프로그램 (12교, 78명, 110회기), 꿈키움 멘토단 15명 (멘티 16명), 『위기솔루션』 회의 6회, 전문상담역량강화연수 8회(550명), 위기개입 집단 상담 3회(15학급), 슈퍼비전 7회(55명), 또래상담동아리 체험활동 11회(174명), 학부모집단상담 1회 10시간(10명), 찾아가는 학교폭력예방 캠페인 8회(초 3교, 중 4교, 고 1교), 이동상담실 2회(초 2교), 학교방문 사이버폭력 예방교육 9회(초8교, 중1교), 외부기관 연계 치료비 지원(8명, 3,703천원)
- 동부진로체험지원센터 운영: 교육기부 진로체험 인증기관(34개), 시니어봉사단 운영(5명)
- 동행 창의·융합 아카데미 운영: 운영학교 57교(초 39, 중 18), 거점학교 14교(초 8, 중 6), 참여 학생 520명(초 160, 중 360), 진로·학습 캠프 4회(초 2, 중 2), 창의·융합 수업 72차시(초 48, 중 24), 동부 수학 자신감 회복 프로그램 운영(650명 상담), 수학 자신감 회복 프로그램 콘텐츠 3종 개발 및 보급, 수학 자신감 회복 프로그램 운영 컨설팅 9교 지원
- 인문도서 쉼터 운영: 중앙도서관 연계 집단대출(3회, 700권), 보유도서(727권)
- 다문화 유아를 위한 2020학년도 초등학교 예비교실 운영: 유아 13명, 학부모 10명
- 학교도서관 독서환경 개선지원: 23교(초 12, 중 11)
- 정원의 기간제교사 배치 학교도서관 컨설팅 지원: 36교(초 19, 중17)
- 학교생활기록부 기재 및 관리역량 지원: 연수 3회(초 1, 중 2), 컨설팅 2회(초 1, 중 1)
- 서술형 및 과정 중심 평가 내실화 지원: 컨설팅 2회(중)
- 자유학기제 운영 역량 강화 연수 및 워크숍 운영: 교사(16회), 교감(3회), 학부모(2회)

- 찾아가는 학교 맞춤형 진로체험 프로그램 운영: 중 14교(1081명)
- 2019 찾아가는 고교 입시 설명회 운영: 중학교 8교(3학년 학생 1,138명, 학부모 120명)
- 2019 미래직업상상 한마당 개최: 중학교 2학년 70명 참가(한마당상 1팀, 공감상 7팀)
- 동부기초학력지원센터 운영: 학습코칭단 인력풀 구성(20명), 학습코칭지원(31교), 개인 및 학부모 학습 상담(314명)
- 학교폭력예방 컨설팅 운영: 20교(초 7, 중 11, 고 2)
- 학교생활교육 부장 역량강화 연수 운영: 2회(316명)
- 학교폭력대책자치위원회 학부모 및 기타위원 연수 운영: 1회(204명)
- 안전교육지원단 컨설팅 운영: 점검 116교(초 76, 중 40), 컨설팅 66교(초 60, 중 6)
- 학생생활규정 개정 컨설팅 운영: 초 12교
- 방과후학교 역량 강화를 위한 외부강사 연수: 1회(250명)
- 교육복지우선지원사업 지역사회 연계 자원 확보: 수성구청(교복지원 173명, 14,400천원, 꿈 키우는 수성리더 장학금 10명, 36,000천원, 희망수성천사계좌 사랑장학사업 장학금 120명, 60,000천원), 중구지역사회보장협의체(교복지원 81명), 한국출판문화산업진흥원(북 토크 지원 3,030장), 법무부 법사랑위원 대구경북지역연합회(장학금 18명, 18,000천원)
- 희망음자리 청소년오케스트라 운영 지원: 대구동부교육지원청 학생복지지원과(공동사업비 지원 25,200천원), 동구청(교육경비 보조금 지원 15,000천원), 한라효흥장학문화재단(후원금 지원 10,000천원)
- 초등 육상 우수선수 선발대회 운영: 초 54교 459명
- 동부학생자치활성화 공모프로젝트 운영: 19교(중)
- 동부학생자치역량강화리더캠프: 120명(학생97명, 교사23명)
- 동부학생자치활성화 프로젝트 운영사례 나눔: 중(학생 202명, 교사 45명)
- 동부교육지원청 라온실 리모델링: 직원회의 및 휴게 공간 구축, 1실
- 예방·지도 중심의 열린 감사 실시: 학부모 감사참관인제 6회, 명예감사관제 6회, 감사전문 인력풀 운영 3회, 감사 관련 FAQ(주요질의) 운영, 사립유치원 감사지적사례 연수 2회
- 2019 동부 유치원 학부모 역량강화 교육 운영: 2,195명 참여, 만족도 97%
- 봉무초 공동통학구역 홍보를 위한 학부모 설명회 등 개최: 3회
- 중구·동구·수성구 교육행정협의회 개최: 자치구별 1회
- 교습비등조정위원회 개최: 교습비등 조정기준 설정(1회), 교습비등 개별조정 실시(17개원)
- 학교시설 유지관리 one-stop 지원: 85교, 864건

Ⅲ 동부교육의 방향



- 학생의 미래역량을 기르겠습니다
- 한 학생도 놓치지 않고 다 품겠습니다
- 학교의 자율성을 존중하겠습니다
- 따뜻한 교육공동체를 만들겠습니다

비전

미래를 배우며 함께 성장하는 동부교육

- 학생들이 꿈꾸는 미래를 만들어 가기 위해서는 **미래를 배워야 하며**, 배움의 과정 또한 한 학생도 소외되지 않고 자신의 잠재력을 꽃 피울 수 있도록 **함께 성장하는 교육** 추구

인재상

- 학교 여건과 교육공동체 요구를 반영하여 **학교에서 자율적으로 설정**

전략

동부미래역량교육 비전 구현 및 체계화

전략1

학생의 미래역량을 기르겠습니다

제4차 산업혁명시대를 선도적으로 대응하며 주체적으로 살아갈 수 있는 창의·융합인재를 양성하기 위해 미래를 살아가는 데 필요한 의미 있고 깊이 있는 다양한 경험을 제공할 예정입니다.

전략2

한 학생도 놓치지 않고 다 품겠습니다

능력, 환경, 지역, 장애, 국적에 관계없이 모든 학생들이 배움의 기회를 갖고 자신의 잠재력을 꽃 피우며 함께 성장할 수 있도록 돕겠습니다.

전략3

학교의 자율성을 존중하겠습니다

학교 여건 및 수요자 요구를 반영한 교육과정 운영, 역량중심·학생 중심 교실수업 개선, 서로 존중하는 조직풍토 등 자율성과 책무성에 토대를 둔 단위학교 책임경영을 지원하겠습니다.

전략4

따뜻한 교육공동체를 만들겠습니다

안전한 교육 환경, 참여와 소통의 교육문화, 투명한 교육서비스를 제공하여 학생, 학부모, 교원, 지역사회가 함께하는 따뜻한 교육공동체를 만들어 가겠습니다.

미래역량 미래의 행복한 삶을 주체적으로 살아가는 데 필요한 역량

- 2015 개정교육과정 6대 핵심역량을 기반으로 미래사회에 필요한 역량을 재구성하여 미래역량 설정



창의융합적 사고 역량
다양한 분야의 지식, 정보, 기술, 경험을 융합적으로 활용하여 새로운 것을 창출하고 통합적으로 문제를 해결할 수 있는 역량

자기관리 역량
자아정체성과 자신감을 가지고 새로운 환경에 적극적으로 도전하며, 삶과 진로에 필요한 신체적·정신적 강인함과 회복탄력성을 갖추어 자기주도적으로 살아갈 수 있는 역량

공감 소통 역량
인간에 대한 공감적 이해를 바탕으로 삶의 의미를 발견하고 초연결 미래사회에서 자신의 생각과 감정을 효과적으로 표현하며 다른 사람의 의견을 경청하고 존중할 수 있는 역량
※초연결 사회 : 사람과 사람, 사람과 사물, 사물과 사물, 온라인과 오프라인이 긴밀하게 연결되는 사회

공동체 역량
지역, 국가, 세계 공동체 구성원에게 요구되는 가치와 태도를 지니고 남을 배려하고 함께 행복한 삶을 실천적으로 행동할 수 있는 역량

IV 2020 주요 업무 추진 계획

1 학생의 미래역량을 기르겠습니다

- 1-1. 창의융합적 사고 역량
- 1-2. 자기관리 역량
- 1-3. 공감 소통 역량
- 1-4. 공동체 역량

2 한 학생도 놓치지 않고 다 품겠습니다

- 2-1. 함께 가는 교육
- 2-2. 잠재력을 꽃 피우는 맞춤형교육
- 2-3. 놀이와 배움이 함께하는 유아교육
- 2-4. 소통과 공감으로 함께 성장하는 특수교육

3 학교의 자율성을 존중하겠습니다

- 3-1. 단위학교 자율경영
- 3-2. 학생중심 교육과정-수업-평가
- 3-3. 서로 존중하는 학교자치문화
- 3-4. 미래지향 교육 환경

4 따뜻한 교육공동체를 만들겠습니다

- 4-1. 안전한 배움터
- 4-2. 참여와 소통의 교육문화
- 4-3. 신뢰받는 교육행정

1

학생의 미래역량을 기르겠습니다

동부미래역량교육은

제4차 산업혁명시대를 선도적으로 대응하며
주체적으로 살아갈 수 있는 창의·융합인재를 양성하기 위해
미래를 살아가는 데 의미 있고 깊이 있는 다양한 경험을 제공할 것입니다.



미래역량

1-1 창의융합적 사고 역량

□ 1-1-1 국제 바칼로레아(IB) 프로그램

프로그램 운영 * 국제 바칼로레아(IB) 프로그램 운영 현황
 - 기초학교(초 5교, 중 9교), 관심학교(초 1교), 후보학교(초 1교, 중 2교)

- ★ 동부특색** 대상 학교별 IB 프로그램 운영 지원
- 기초학교: 특색 있는 교육과정 컨설팅, 후보·관심학교 연계 IB 프로그램 이해도 제고 연수
 - 관심학교: 영어 우수 교원 인력풀 구성 및 연계 서비스
 - 후보학교: 지역 협의체 구성 지원, 학교 자체 프로그램 운영 시 행정적 지원

교원 역량 강화 * 단계별 연수 운영(36과정): 기초, 기본, 심화
 * 학교급별·교과별 전문가 양성: 초·중
 * 학교급별·교과별 연구회 운영: 초·중

공감대 형성 * 지역사회, 학부모 인식 제고를 위한 정책 홍보 지원

□ 1-1-2 소프트웨어교육

운영기반 구축 * SW교육 수업 시수 확대(초 34차시, 중 68차시 이상 권장)
 * SW교육 활동비 지원: 초·중
 * SW교육 자율동아리 지원: 초·중
 * SW교육 선도학교 운영 지원: 초·중
 * 대구 SW교육 지원단 운영 지원

- | | |
|------------------------------|--|
| 체험활동

운영 | <ul style="list-style-type: none"> * 대구소프트웨어교육 체험 및 지원센터 활용: 초·중 - SW교육 창의적체험활동, 학생 아카데미, 체험교실 * SW교육 학생 동아리 캠프 참가: 초·중 * SW융합 해커톤 축제 및 청소년 ICT 예비 창업가 캠프 참가: 초·중 ※ 해커톤 축제: 해킹(Hacking)과 마라톤(Marathon)의 합성어 |
| 교원역량

강화 | <ul style="list-style-type: none"> * SW교육 역량강화 연수 지원: 초·중 * SW교육 교사 연구회 운영 지원: 초·중 * 창의융합 교사 메이커톤 캠프 운영 지원 ※ 메이커톤: 메이킹(Making)과 마라톤(Marathon)의 합성어 |

□ 1-1-3 메이커교육

- | | |
|-------------------------------|--|
| 운영기반

구축 | <ul style="list-style-type: none"> * 대구형 메이커 스페이스 상상제작소 구축 지원 - 초 7교, 중 8교 구축, 기존 구축학교 운영 지원 * 상상제작소 구축 및 운영 지원단 운영 |
| 메이커교육

운영 | <div style="display: flex; align-items: center; margin-bottom: 5px;"> <div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 2px 5px; border-radius: 3px; margin-right: 5px;"> ★ 동부특색 </div> <div> <p>발명교육센터 기능 확대(메이커교육 거점화): 남산초, 범일중</p> </div> </div> <ul style="list-style-type: none"> * 영재교육과 메이커교육 연계: 3~5개 교과 융합 * 교육과정 및 지역사회 연계 메이커교육 활동 전개 * 아이디어 나눔 메이커축제 지원 * 교내 학생 메이커동아리 운영 지원 |
| 교원역량

강화 | <div style="display: flex; align-items: center; margin-bottom: 5px;"> <div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 2px 5px; border-radius: 3px; margin-right: 5px;"> ★ 동부특색 </div> <div> <p>메이커 관련 교원 직무연수 운영 지원</p> </div> </div> <ul style="list-style-type: none"> - 메이커 기자재 및 SW 활용 실무 과정 운영 지원 - 메이커교육 지도역량 강화 직무연수 과정 운영 지원 * 메이커교육 자료 개발 교사 연구회 운영 지원 |

□ 1-1-4 창의융합교육

동부특색

동행
창의융합
아카데미
운영

- * 창의·융합프로그램 운영
 - 권역별 거점학교 운영 14교(초 8, 중 6): 중·동구 초·중 492명
- * 찾아가는 진로·학습 코칭 및 캠프
- * 진로 탐색 소논문 쓰기(학자양성프로그램)
- * 수학 자신감 회복 프로그램 운영: 초·중 700명

융합
프로그램

- * 대구창의융합축전 운영(과학, 수학, SW, 메이커 등) 지원
- * 교육과정 재구성을 통한 STEAM 수업 활성화 지원
- * 보고, 만지고, 탐구하는 대구초등수학체험센터 운영 지원

에듀테크
활용수업

- * 에듀테크 활용 수업 지원
 - 학교 및 교원 공모, 현장 연수 및 컨설팅 지원
- * 에듀테크 활용 선도학교 운영 지원: 초·중
- * 인공지능(AI) 수학학습지원시스템 활용 지원: 초·중

창의성
교육

- * 전국 창의융합경진대회 운영 지원: 초·중
- * 학교 창의교육 지원
 - 창의교육 동아리, 교원 연수, '창의융합넷' 운영

교원역량
강화

- * 융합교육 교원 연수 및 수업 나눔 활성화 지원
- * 융합교육 교원 연구회 운영 지원
- * 융합인재교육(STEAM) 지원단 운영 지원
- * 융합교육 지도자료 개발 및 활용 연수 지원

1-2 자기관리 역량

□ 1-2-1 자기존중 건강교육

- 보건 교육**
- * 교육과정 연계 보건 교육: 학교급별 1개 학년 17차시 이상
 - * 심폐소생술 등 응급처치 교육
 - * 약물 오·남용 예방 교육 및 학교흡연예방사업비 지원
 - * 건강한 학생 체중 관리 사업학교 운영지원
 - * 감염병 예방관리 지원
- 성교육**
- * 전 학년 15시간(성폭력예방교육 3시간 포함) 교육
 - * 학교 성폭력예방교육 및 성교육 사업비 지원
 - * 성인지감수성 함양 역량강화 연수 운영 지원
- 학생정신**
- * 정서행동특성검사 실시 및 전문기관 연계 지원
- 건강증진**
- * 생명존중 의식 함양 교육: 학기당 2시간 이상(초·중)
 - * Wee센터 및 학생자살예방센터 연계 지원

□ 1-2-2 생활체육교육

- 건강체력**
-  저체력학생 건강체력교실 운영 지원
- 기르기**
- * 신체활동 7560+(일주일에 5일 이상, 하루에 60분 이상) 활성화
 - * 가족공감 1160(가족과 함께 일주일에 1회 60분 이상 운동) 실천
 - * 초등학교 수영실기교육: 초3~5학년 전체, 초1,2,6학년 일부[취석]
 - ※ 이론교육으로 대체
- 스포츠강사 배치**
- * 초등학교 스포츠 강사 15교
 - * 중학교 스포츠 강사 40교
- 스포츠클럽 활성화**
- * 교육감배 학교스포츠클럽대회 참가 24종목
 - * 전국학교스포츠클럽대회 참가 및 출전 23종목[취석]
 - * 교육장배 초등학교 학년별 육상 우수선수 선발대회[취석]

□ 1-2-3 도전의지 함양교육

- 수련활동
- * 대구교육팔공산수련원
 - 팔공수련과정(초6): 1일제 수련활동, 찾아가는 수련활동 중 택1
 - 찾아가는 리더십캠프(초4)
 - * 대구교육낙동강수련원
 - 진로리더십캠프(중1), 안전캠프(중2)[취소]
 - 낙동수련과정(중1): 학교자체운영, 찾아가는 수련활동, 전일제 수련활동 중 택1

□ 1-2-4 자기주도 체험교육

- 창의적
- * 창의적 체험활동 권역별 협의체 운영 지원: 초·중
- 체험활동
- * 창의적 체험활동 권역별 컨설팅 지원단 운영 지원: 초·중
 - * 지역사회 연계 체험처 및 창의체험 프로그램 확충
 - * 창의적 체험활동 지원센터 활용
- 학생동아리
- * 동아리활동 운영 지원: 초·중
- 활동
- * 창의체험동아리축제 지원: 중

1-3 공감 소통 역량

☐ 1-3-1 인성교육

체험중심 * 학생 인성교육 체험활동 지원

인성교육

- 인성중심** * 인성교육 중심 교육과정 편성·운영: 유·초·중
- 교육과정**
- 교과 및 창의적 체험활동에 학기별 15회 이상 편성
 - * 1교 1브랜드 인성교육 운영: 초·중
 - * 따뜻한 삶을 함께 하는 감사하기 실천
 - * 인성교육실천 3운동 전개: 미소친절, 먼저양보, 사랑나눔
 - * 학교 인성교육 지원: 초·중
 - 인성교육 실천 운영비 지원
 - 인성교육 교원 직무연수
 - 우수선진교사 학교 인성교육 컨설팅 지원
 - 인성교육실천사례연구발표대회
 - 인성교육 중점학교

★동부특색 인사 예절 실천: 유·초·중

먼저 인사해요, 웃으며 인사해요, 고운 말로 인사해요

- 감정조절 프로그램** * 「마음 나누기 행복 채우기」 학교급별 프로그램 활용 지원
- * 프로그램 활용 동아리 지원: 초·중

☐ 1-3-2 관계존중교육

- 교우관계** * 학교폭력 예방교육 운영: 초·중
- 존중교육** - 어울림 프로그램, 대안교실, 어깨동무활동

★동부특색 학부모 대상 학교폭력 전담기구 구성 및 사안 처리 과정 연수

- * 전문상담인력 지원: 초·중
 - 전문상담교사, 전문상담사, 상담복지사, 정원의 기간제 상담교사
- * 학생상담자원봉사제 운영: 초·중
- * 학생 집단상담 프로그램 운영: 중3
- * Wee클래스(학교상담실) 운영 지원: 초·중

- 사제관계 * 사제존중 행복시간 운영(매주 1차시): 초·중
- 존중교육 * 사제존중 행복시간 운영비 교부: 초·중

- 가족관계 * 세대통합 효행교육
- 공감교육 - 효의 날·효의 달, 조부모 학교 방문의 날 운영
- 1교 1경로당 체험학습
- 세대 공감 체험교육 및 공모전 개최
- 효행교육 중점학교

□ 1-3-3 인문소양교육

- 책읽기 * 학교 책읽기 교육 지원
- 교육 - 인문학 책읽기 동아리 운영
- 교육과정 기반 독서교육 지원
- * 교육공동체 책읽기 3S 운동 실천
- ※ 3S: Same book, Same people, Same mind Movement
- * 대단위 인문학 강연회 ‘화요일의 인문학’ 운영 지원
- 동부특색** Restart 『행복한 아침독서 10분』
- ‘모두 함께, 매일, 좋아하는 책을, 그냥 읽기’ 운영: 초·중
- ‘언제, 어디서나, 항상 책과 함께하는’ 책 읽는 학교 운영: 초·중

- 토론교육 * 인문학 서당 운영 지원
- 인문학 독서토론, 특강
- * 인문학 독서나눔 한마당 운영 지원
- * 1교 1토론 동아리 운영 지원

- 책쓰기 * 학생저자 양성 지원
- 교육 - 책축제, 책출판 기념회 개최
- * 1교 1책쓰기 동아리 운영 지원
- * 교원 독서인문교육 연구회 및 연수 지원

□ 1-3-4 예술교육

- 예술교육 * 평생친구 1인 1악기 성취목표인증제 운영 지원
- 활성화 * 학교 문화예술교육 활성화를 위한 예술강사 지원사업 지원
- 지원분야: 국악, 연극, 영화, 무용, 민화애니메이션, 공예, 사진, 디자인
- 지원시수: 학교당 연 68시수 이상 450시수 이하
- * 학교예술교육활성화 지원: 학생 오케스트라(초 10교, 중 1교), 학생 뮤지컬 동아리(초 1교, 중 1교), 미술동아리(초 7교 중 4교), 예술드림 거점학교(초 1교)

- 학생 * 1교 1개 예술동아리 지원: 초·중
- 예술활동 * 대구학생예술축제, 학생미술실기대회, 동아리 꿈 한마당참가[취소]
- 지원 * 청소년문화예술동아리 지원: 초·중 24팀
-  문화·예술 100인 멘토 운영

- 예술교원 * 예술교과연구회 운영 지원, 교원예술동아리 지원
- 역량강화

1-4 공동체 역량

□ 1-4-1 생활교육

- 학생생활교육 * 교감 및 생활교육업무부장 대상 생활교육 연수: 연 2회
- * 학생 생활교육(생활교육계획 점검 및 수립): 초·중
- * 교외 생활교육: 5개 반 운영

동부특색 학교규칙 및 학생생활규정 개정 지원: 초·중

- 회복중심생활교육 * 교원 연구회, 교사 실천 동아리 선정·운영 지원
- * 담당교원 직무연수 지원
- * 생활교육부장교사 수업시수 조정: 중
- * 하계 및 동계휴가 중 생활교육 강화: 초·중

- 관계회복지원단 * 위기 학급 지원을 위한 회복교실, 교사 자기 돌봄 서클 운영 지원
- * 찾아가는 교사 연수 및 또래 조정자 교육 지원

- 정보통신윤리교육 * 교육과정 연계 실시(학생 1인당 17회 이상)
- * 저작권 및 정보통신 윤리교육 지원

□ 1-4-2 대구사랑교육

- 대구경북다시보기 * 「참 좋은 우리 대구」 사회과 지역화 교재 활용: 초4
- * 「대구경북 다시보기」 학생 참여형 교재 활용: 중
- * 「대구경북 다시보기」 디지털 콘텐츠 제작·활용

- 대구사랑체험학습 * 대구사랑 골목탐방 체험학습: 초·중
- * 대구사랑 문화탐방 체험학습: 초·중

- 대구교육 * 상설 및 기획 전시 프로그램 활용: 초·중
- 박물관 * 박물관 연계 수업 및 문화교실 활용: 초·중, 학부모
- 문화탐구

□ 1-4-3 나라사랑교육

- 민주시민 * 학생자치 활성화 프로그램 운영학교 지원: 초·중
- 교육 * 민주시민교육 교원 역량 강화 지원: 초·중
 - 교원 연수, 워크숍, 동아리 및 연구회, 현장 지원단 운영
- * 2.28정신과 연계한 교육과정 기반 학교민주시민교육 실천 지원
- * 국경일 및 국가기념일 계기교육 실시
- 독도이해 * 독도교육주간 운영(4월 중 1주): 초·중
- 교육 * 독도교육 역량 강화 직무연수 운영 및 독도 탐방 지원
- 통일교육 * 통일 동아리 선도학교 운영 지원: 초·중
- * 통일교육 보조교재 및 지도서 활용: 초3, 초5, 중1
- * 통일교육 교사동아리 및 연구회, 현장지원단 운영 지원: 초·중

□ 1-4-4 세계시민 글로벌교육

- 국제교류 * 단위학교 국제교류 지원: 초·중
- * 세품꿈(공모형) 국제교류 지원: 초·중
- * 국제교류 지원단 운영 지원: 초·중
 - 수성구 관내 학교와 해외 학교 간 교류 지원: 13교(초 2, 중 11)
- 의사소통 * 학생주도 '2020 대구 영어 토크 콘서트 톡! 톡!' 운영 지원
- 역량강화 * 영어책 100-100-1 프로젝트, 도서 100권 발간 추진 지원: 중
- * 영어 동아리 및 원어민 학습공동체 운영 지원: 중
- 외국어교육 * 영어 원어민 보조교사 운영 지원: 초 43명, 중 31.5명
- * 영어교육컨설팅단 운영, 영어·중국어·일본어 교사 연수 지원
- 세계시민 * 세계시민교육 선도교사 선발 및 연수 지원
- 교육 * 세계시민교육 교사연구회 운영 지원

- * 세계시민교육센터 운영 활용
 - 세계 시민성 함양 체험 교육, 세계문화축제

환경·지속
가능발전
교육

- * 환경·지속가능발전교육 1교 1학생 동아리 운영 지원
- * 환경교육 선도학교(Eco-School) 운영 지원
- * 대구녹색학습원 친환경 체험프로그램 운영 지원

2

한 학생도 놓치지 않고 다 품겠습니다

동부미래역량교육은

잘 하는 학생은 더 잘할 수 있도록,

부족한 학생도 잘할 수 있도록 보살피고 지원하여

자신의 잠재력을 꽃 피우며 함께 성장할 수 있도록 돕겠습니다.



다품교육

2-1 함께 가는 교육

□ 2-1-1 기초학력

동부특색

학습 부진
최소화

- * 충실한 수업으로 학습 부진 발생 최소화: 초·중
 - Restart 행복한 아침독서 10분 운동, 책읽는 학교 운영 지원
 - 질문 기반 협력 학습 지원
 - 기초·기본학력 향상 자료 보급 지원
 - 저학년 단계 집중 진단·지원

동부특색

다중지원
체제
구축·운영

- * 학습 부진 발생 시 다중지원체제 구축 운영: 초·중
 - 1단계** 학습지원 대상 학생 파악
 - 표준화검사 지원(초), 두드림학교 운영(초·중) 지원
 - 맞춤형 학력진단검사 서비스 현장교사 워크숍: 중
 - 2단계** 학습부진 수준 및 원인 진단
 - 온라인 기초학력 진단·보정 시스템 활용 지원: 초3 ~ 중3
 - 두뇌기반 학생이해검사 지원: 초·중
 - 학생 상담 및 학부모 면담 지원
 - 3단계** 부진 원인별 지도 방안 구안
 - 단위학교 학습 지원팀 구성 및 협의회 운영 지원
 - 기초학력 지도교사 전문성 신장 연수 지원
 - 난독바우처, 학습바우처 선정 및 연계 지원
 - 4단계** 원인 해소를 위한 개별 맞춤형 지도
 - 1수업 2교사제(초·중) 및 학습보조강사제(초) 운영 지원
 - 학습코칭단(28명) 운영 및 학습상담 활동 지원
 - 두뇌기반 학습코칭 프로그램 운영 지원
 - 학습코칭 전문 교육 및 사례교육 운영
 - Wee센터, 지역아동센터, 병원 연계 지원
 - 수학자신감 회복 프로그램 운영(동부역점사업)
 - 교원 T/F팀 운영: 수학자신감 회복 프로그램 콘텐츠 3종 개발 및 보급

□ 2-1-2 대안교육

<p>학교폭력</p> <p>피·가해</p> <p>학생지원</p>	<p>학교폭력 피해학생 치료비 지원: 초·중·고</p> <p>가해학생 선도 특별교육 운영: 초·중·고</p>
<p>상담치유</p> <p>위(Wee)</p> <p>센터</p>	<ul style="list-style-type: none"> * 교육지원청 Wee센터(1개소) 운영, 병원 위(Wee)센터(2개소) 연계지원 * 위기 학생을 위한 관리자 역량 강화, 상담 및 병원치료비 지원 * 위기개입 집단상담 『회복탄력Up!』 운영: 초·중·고 동부특색 * 위기학생 관리를 위한 통합사례회의 지원 『위기솔루션』 <ul style="list-style-type: none"> - 지속적 추수 관리 강화: 초·중·고 * 외상 후 스트레스 장애 극복을 위한 특별상담실 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 위기관리군 분류 및 즉각적 처치 - 학교생활 정상화를 위한 지속적인 모니터링
<p>학업중단</p> <p>예방</p>	<ul style="list-style-type: none"> * 학업중단 숙려제 내실화 <ul style="list-style-type: none"> - Wee 클래스, Wee 센터, 청소년상담복지센터 등 - 학교관리자 및 업무담당교사 역량강화 연수 운영 * 꿈키움 멘토단 운영 * 사랑의 고리 맺기 운영(학생 정서적 지원 사업) * 찾아가는 학업중단예방 집단상담 운영: 초·중·고 동부특색 * 학업중단 예방 홍보단 운영: 3교(초·중·고) * 학업중단숙려제 프로그램 『무한도전』 운영: 초·중·고
<p>대안교육</p>	<ul style="list-style-type: none"> * 학교 내 대안교실: 21교(초·중)

□ 2-1-3 다문화교육

- 지원시스템 * 다문화교육지원단, 다문화 정책학교, 다문화 연구회 운영 지원 : 유·초·중
- 구축 * 중도입국학생 공교육 진입·적응 지원
- * 다국어 문자서비스 활용: 유·초·중

- 맞춤형교육 * 찾아가는 한국어교육 지원: 유·초·중
- * 기초학력향상 지원: 학습전담교사 배치
- * 학교 적응 심리·정서 지원: 초·중
- * 전문기관과 연계 진로·직업체험교육 지원
- * 탈북학생 맞춤형 멘토링, 진로·직업교육 지원

동부특색 다문화 유아를 위한 초등학교 예비교실 운영

- 다문화 * 이중언어 역량 강화: 초·중
- 역량강화 - 이중언어교실, 이중언어캠프, 이중언어말하기대회 등
- * 다다익선 글로벌 개척 프로젝트 지원: 초·중
- * 다문화교육 연수, 포럼 및 워크숍 지원
- * 탈북학생 담당교원 연수, 맞춤형 멘토링 담당교원 연수 지원
- 미래동행 * 교육과정과 연계한 다문화교육, 다문화교육주간 운영: 유·초·중
- 공감확산 * 다문화교육 동아리, 다문화 뮤지컬단, 글로벌 국악단 운영 지원

□ 2-1-4 우선배려학생 지원

- 교육취약 * 교육복지우선지원사업 운영 지원 112교: 초 72교, 중 40교
- 계층 - 취약계층학생 상황과 요구에 맞는 맞춤형 지원
- 지원 - 지역사회연계 협력체계 구축 및 활성화 지원

- * 동부 교육복지 네트워크 해피링크 운영 (8개 링크)
- * 초·중 전면 급식 지원
- * 교육활동비 지원
 - 방과후학교 자유수강권, 현장체험학습비
- * 저소득층 학생 부교재비, 학용품비 지원
- * 인터넷 통신비 및 컴퓨터 지원

 **동부특색**

**희망음자리
청소년
오케스트라
운영지원**

- 교육복지우선지원사업 학생역량강화 프로그램의 일환으로 동구 지역 연합 오케스트라 운영: 5교(초 1교, 중 4교)
- 공동사업 추진을 위한 학교별 운영비 추가 지원
- 학교별 악기 파트연습 및 온라인을 통한 연주회 개최
- 대구학생동아리 한마당 공연 발표 및 정기연주회 개최[취소]

2-2 잠재력을 꽃 피우는 맞춤형교육

□ 2-2-1 맞춤형 진로·진학교육

- 진로 탐색 및 설계
 - * 학생 맞춤형 진로 설계 지원
 - 진로내비게이션: 중
 - 진로탐색 및 진로설계 프로그램 운영
 - * 진로진학지원센터 운영
 - 현장 밀착형 진로진학지원, 고입 상담, 중3 전환기 진로지도 등
 - * 진로교육체험비 지원: 초4 ~ 중3
 - * 고교 입학생 선발과 배정 방법에 대한 지속적 연구 및 개선
- 진로진학 역량강화
 - * 단위학교 진로진학교육 역량 강화를 위한 연수 지원
 - 진로전담교사 진로상담역량 강화 연수 운영
 - 진로전담교사 진로체험지원역량 강화 연수 운영 등
- 입시정보 제공
 - * 고등학교 입학전형 바로 알기 설명회, 가이드북 보급
 - * 찾아가는 고교 입시 설명회 운영
 - * 예비고등학생 및 고등학생 입시 가이드북 발간

□ 2-2-2 미래형 직업교육

- 미래형 직업교육 체제구축
 - * 중학생 직업진로 홍보 강화 및 체험 프로그램 운영 지원
 - * 학생의 성장과 성공을 돕는 직업교육 지원
 - * 직업기초와 직무능력 향상을 위한 기초·기본교육의 내실화

□ 2-2-3 예·체능 중점교육

- 진로진학 * 예·체능 진로진학 역량 강화 지원
- 역량강화 - 직무연수 3회, 연구회 3팀, 진로진학지도 콘텐츠 3종 활용
- * 예·체능 분야 진로지도 입시 설명회 3회 및 상담실 운영

□ 2-2-4 수요자중심 방과후학교

- 방과후학교 * 미래역량 강화를 위한 맞춤형 프로그램 운영 지원
- 내실화 - (초) 문화예술, 건강, 인성, 특기적성 프로그램
- (중) 다양한 진로탐색 프로그램
- * 방과후학교 외부강사 역량강화 연수 실시
- 방과후학교 * 방과후학교소위원회(제안서평가위원회) 위원 대상 모니터링 실시
- 투명성 * 위탁(개인·업체) 등 방과후학교 운영 지원을 위한 컨설팅 및 지원반 활동
- 강화

- 초등 * 돌봄 인력의 전문성 신장 및 돌봄 서비스 질 제고
- 돌봄교실 * 온종일 돌봄체계 구축으로 초등돌봄 확대
- * 지역돌봄 연계로 지역과 함께하는 초등돌봄 강화
- 내실화

□ 2-2-5 영재교육

- 영재교육 * 영재학급 운영: 초4 ~ 중3
- 운영 * 수학, 과학, 미술, 융합, 정보, 영어 영재학급 운영 지원: 초 53교 (85학급), 중 27교(35학급)
- * 수학과학, 발명 영재교육원 운영 지원: 초 140명, 중 160명
- * 소외계층 영재교육 기회 확대
- 사회통합전형 우선 선발(정원의 10%)
- 수익자부담금 및 직접교육활동경비 지원

- 영재교육 * 영재학급 컨설팅 지원: 초 53교(85학급), 중 27교(35학급)
- 내실화 * 창의융합 역량중심 영재교육 프로그램 개발 및 적용
- * 수학과학·발명 분야 영재를 위한 융합캠프 운영
- * 영재교육연구회 운영 지원

2-3 놀이와 배움이 함께하는 유아교육

□ 2-3-1 교육과정 및 방과후과정 내실화

- 미래역량교육과정 * 유아·놀이중심 교육과정 운영 지원
- * 개정 누리과정 연수 운영
- ★ 동부특색 개정 누리과정 유아 놀이 평가 연수 실시
- * 놀이중심 교원학습공동체 운영 지원

- 방과후과정 * 행복감 증진을 위한 돌봄과 놀이중심 운영 지원
- * 방과후 과정반 운영 지원
- * 방과후 놀이 유치원 운영 지원
- * 엄마표 돌봄유치원 운영 지원

- 교육지원 * 맘껏 놀이 선도유치원, 맘껏 놀이 우수학급 운영 지원
- * 행복안심유치원 운영 지원
- ★ 동부특색 병설유치원 현장체험학습 차량비 지원: 공립 31원

□ 2-3-2 교원 역량 강화

- 맞춤형지원장학 * 찾아가고(오는) 협력형 현장 컨설팅장학 지원
- * 수업밀착 및 현안과제 중심의 담임장학 실시
- 교실수업 * 수업발표대회, 동화구연대회, 인성교육실천사례연구대회 운영 지원

- 역량**
- 관심 교사 대상 연수 및 컨설팅 실시: 각 2회
 - * 유치원 교원 역량 강화 직무연수 운영
 - 안전교육, 사립유치원 교원 역량 강화 직무연수 실시: 각 1회
 - * 교원전문학습 공동체 운영 지원

□ 2-3-3 유아교육 공공성 강화

- 유아교육 확대**
- * 유아교육발전 기본 계획('18~'22) 추진
 - * 만 3~5세 누리과정 무상교육비 지원: 공·사립유치원
 - * 완전통합병설유치원 운영 지원: 1원(블로초 병설유, 6학급)
 - * 대구 개방형 사립유치원 운영 지원: 1원(위즈숲유치원)
 - 교육과정·방과후 과정 분야 정기 평가 실시: 2회

- 유아교육 선진화**
- * 유치원 입학관리시스템 '처음학교로' 운영: 113원(공립37, 사립 76)
 - * 사립유치원 에듀파인 전면 운영: 76원
 - * 사립유치원 지원 및 점검: 76원
 - 교원 기본급 보조, 담임수당, 장기근속수당, 학급운영비, 현장 장학협의회 운영비 지원 등

- 평가**
- * 교원능력개발평가 운영 지원: 공립 37원, 사립 76원
 - * 유치원 평가 지원[취소]

2-4 소통과 공감으로 함께 성장하는 특수교육

□ 2-4-1 특수학교(급) 교육과정

- 미래역량
 - * 특수교육 운영위원회 운영(매월): 특수교육대상자 선정 및 배치
 - 교육과정
 - * 특수교육 교육과정 편성·운영 연수 운영
 - * 특수학급 자유학기(년)제 운영 지원: 찾아가는 진로체험 프로그램
 - * 순회교육: 특수교육대상학생 20명(초·중)
 - * 특수교육지원센터 장애 영·유아학급 운영(2학급)
 - * 특수교육대상학생의 요구에 적합한 개별화교육 운영
- 방과후학교
 - * 특수학급 방과후학교 교육비 지원: 학생 1인당, 연 96만원
 - * 방학중 계절학교 운영: 겨울 2주간 8학급
 - * 단설·병설유치원 특수교육대상 유아 방과후과정 운영: 12학급
- 교실수업
 - 역량
 - * 수업발표대회 운영
 - * 협력학습지원단, 수업기술나누기 카페 활용
 - * 특수교사 연구회 운영(통합교육)
 - * 권역별 특수학급 컨설팅 장학: 13개 권역(유 1, 초 8, 중 4)
 - * 특수교육 관계자 연수(특수교사) 운영
 - 동부특색** 특수학급 집단 담임장학
 - 후반기 54교: 초 30, 중 24
- 장애공감
 - 문화
 - * 장애인식개선 기본경비 지원 및 장애인식개선교육 콘텐츠 보급
 - * 특수교육대회 및 행사 참여 활성화
 - 장애학생 체육대회(4월), 장애학생 e-페스티벌(9월), 진로드림 페스티벌(10월), 장애학생 댄스경연대회(11월) [취소]

□ 2-4-2 균등한 교육기회

- 교육환경
 - 개선
 - * 특수학급 학생 배치 정원 준수 및 특수학급 신(증)설 지속 추진
 - ※ 초 1학급 증설, 초·중 1학급 신설 예정

- * 특수학급 리노베이션 추진: 유·초·중
- * 특수교육대상학생의 정당한 교육편의 제공을 위한 점검 및 조치
- 맞춤형** * 건강장애학생 교육활동(병원학교 및 원격수업) 지원: 초·중
- 특수교육**
- 통합교육** * 통합교육지원실 구축: 초·중
- * 통합교육지원 순회교사 배치(4명): 유·초·중 지원
- * 유치원 통합교육 거점기관 운영
- * 『정다운 학교』 운영: 연구학교 1원, 시범학교 3교
- * 통합교육지원단 운영: 유·초·중
- 교육전문직, 교원, 교수, 의사, 심리상담사, 치료사 등 참여

□ 2-4-3 맞춤형 진로직업교육

- 진로·직업** * 장애학생의 자립생활훈련과 직업재활훈련을 통한 진로직업교육 내실화
- 교육** * 특수교육지원센터 직업교육 프로그램 확대
- * 장애학생 진로·직업교육 프로그램 운영 효율화를 위한 업무 협약 체결(대구장애인종합복지관)

□ 2-4-4 특수교육지원센터 운영

- 특수교육** * 특수교육 대상자 조기 발견, 진단·평가, 보조공학기기 대여
- 관련** * 특수교육 대상자 정보 관리, 연수, 순회교육 등 통합교육 지원
- 서비스** * 특수교육 대상자 서비스 지원: 교통비, 치료지원비, 특수교육 보조 인력(특수교육실무원 75명, 사회복지무원 48명), 장애 영유아 무상교육비 및 조기 진단비
- 동부특색** * 특수교육대상학생 가족지원프로그램 운영(가족상담, 문화·예술활동 등)

- 장애학생** * 장애학생 인권 지원단 지원: 유·초·중
- 인권보호** * 장애학생 인권보호 상시 관리 및 지원

| * 장애학생 인권침해 사안 발생 시 피해학생 보호 및 지원

3

학교의 자율성을 존중하겠습니다

동부미래역량교육은

학교 여건 및 수요자 요구를 반영한 교육과정 운영,
학생중심 교육과정-수업-평가 연계,
서로 존중하는 조직풍토, 미래지향 교육환경 조성 등
자율성과 책무성에 토대를 둔 단위학교 자율경영을 지원합니다.



학교 자율성

3-1 단위학교 자율경영

□ 3-1-1 교육활동 중심 학교문화

- | | |
|------------------------------|---|
| 학교업무
경감 | <ul style="list-style-type: none"> * 정책일몰제 실시 * 학교 인력풀 및 '학교-강사 매칭 앱' 운영 지원: 초·중 * 교원 업무 매뉴얼 수정·보완 및 보급 지원: 초·중 * 교원 업무 매뉴얼 활용 활성화(매뉴얼, CD 활용): 초·중 * 변호사 지원: 교권침해, 학교폭력 등 학교 법률적 자문 |
| 현장중심
정책 | <ul style="list-style-type: none"> * 학교현장 및 교육공동체 의견 수렴 * 환류를 통한 차년도 정책 반영 |
| 보직교사
업무전담제
지원 | <ul style="list-style-type: none"> * 초등 소규모학교 교무업무전담팀 수업지원교사 배치 * 중학교 보직교사 수업지원을 위한 강사 지원 |

□ 3-1-2 학교자율평가 [취소]

- | | |
|--------------------|--|
| 학교평가
운영 | <ul style="list-style-type: none"> * 교육의 본질과 학교 자율성을 존중하는 학교평가 운영 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 학교자체평가위원회 구성·운영을 통한 학교 주도 자체 평가 * 학교교육 개선을 위한 공통지표와 선택지표 운영 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 학교 특성과 여건에 맞는 평가지표 선정 및 활용 |
| 학교평가
지원 | <ul style="list-style-type: none"> * 학교 성장 지원 자율 컨설팅 운영 지원: 초·중 <ul style="list-style-type: none"> - 지표별 집단 컨설팅 운영 지원 - 단위학교 맞춤형 컨설팅 지원 * 학교평가 역량 강화를 위한 교원 연수 운영 지원: 초·중 |

□ 3-1-3 학교특색경영

- 대구미래
학교 * 교육의 본질에 충실한 학교 운영 지원: 초·중
* 민주적·자율적 학교경영 문화 조성
* 교육이음프로젝트, 교육이음포럼, 성과보고회 등 운영 지원: 초·중

- 연구학교
운영 * 학교교육과정 중심 운영 및 수업 공개의 다양화
* 연구학교 관련정보 공개 의무화 및 자체 보고회 운영 지원

- VOICE
경영모델 * 학교 VOICE 경영 모델 도입 지원
- V(비전), O(책임), I(도전), C(협업), E(평가) 모델 개발 지원
* 조직 역량 강화를 위한 교사 학습 공동체 조직 및 운영 지원
* 학교 단위 VOICE 연수 및 컨설팅 지원

3-2 학생중심 교육과정-수업-평가

□ 3-2-1 교육과정 편성 · 운영

- 교육과정 편성 * 교육과정협의회 및 소협의회 구성 · 운영
- * 대구미래역량교육과정 편성 · 운영 지침 보급 및 활용 지원
- * 2015 개정 교육과정 인정도서 심의 및 수정 · 보완
- 교육과정 운영 * 교육과정 편성 · 운영 방향 안내
- * 교육과정 지원단 운영 지원: 초·중
- * 교원 교육과정 문해력 역량 강화 연수 지원
- 교육과정 컨설팅 * 특색 있는 학교교육과정 편성 · 운영 컨설팅 지원
- * 교육과정 재구성 및 선행 출제 예방 컨설팅 지원
- * 교육과정 모델학교 운영 및 우수학교 발굴 지원
- * 교육과정 편성 · 운영 우수 사례 공유

□ 3-2-2 학교급별 특색교육

- 초등 놀이기반 * 학년(학기) 단위 놀이 연계 교육과정 편성 · 운영
- * 초 5·6학년군 교과 연계 놀이 기반 수업 자료 활용 지원
- 협력학습 * 초등 교사 놀이 역량강화 직무연수 지원
- (초)
- 테마가있는 자유학기제 * 자유학년 교육과정 운영: 중 40교
- * 자유학년 연계학기 운영학교(모델학교) 지원
- (중) * 자유학년 안착을 위한 지원 및 홍보 강화

- 컨설팅, 교원 연수, 현장지원단 및 교사연구회 운영 지원
- 학부모 연수, 운영 사례 발굴, 소식지 발간 등을 통한 홍보
- * 진로체험지원센터 운영을 통한 안전한 진로체험처 발굴 및
지속적 관리: 520개 체험처
- * 우수 체험활동 및 프로그램의 개발 및 확충: 1,659개
- * 진로체험활동비 지원 116교: 초 76, 중 40
- * 교육기부 진로체험 인증기관 박람회 운영: 중 8교

□ 3-2-3 수업 역량 강화

수업전문성
강화

- * 교원 수업역량 강화 직무연수 및 컨설팅 운영 지원
 - 미래지향 교실수업개선 연수 지원
 - 협력학습 연수 및 컨설팅: 초 76교, 수업-과정중심평가 직무
연수: 중 40교
- * 함께 성장하는 교원 학습공동체 운영 지원
 - 협력학습지원단, 전문적 학습공동체, 교육연구회 운영: 초·중
 - 학교 수업 협력문화 조성 지원: 초·중
- * 수업 관련 대회 운영 및 우수사례 공유 지원
 - 수업우수교사 및 연구교사제: 유·초·특
 - 교과별 좋은 수업 나눔 워크숍 및 세미나: 중
 - 수업발표대회 지원
 - 우수 수업 실천 사례 및 좋은 수업 나눔 사례 공유(상시)
- * 수석교사제 및 수업친구교사제 운영 지원
 - 수수친(수석교사수업친구) 동아리(초), 수업친구교사(중)

- 교실수업**
- * 대구협력학습지원센터 운영 지원
- 개선**
- 상황별 맞춤형 수업(평가) 컨설팅, 교육 방법 및 수업(평가) 연수
 - 협력적 학교 문화 조성을 위한 수업 공동체 리더 양성 교육
- * 미래역량교육 선도학교(초), 미래수업 Core 학교(중)
 - * 자발적 교사 수업공동체 운영 지원
 - 교사 수업 공동체: 초
 - 교사 수업-평가 나눔 공동체(수평공동체): 중
 - 교실수업개선 연구학교 운영 및 수업성장 워크숍 지원: 초
 - * 대구-호주 글로벌원격협력학습 운영 지원: 초·중
 - * 초등 놀이연계 수업 강화
 - 교원 놀이역량강화 연수 지원
 - * PBL 실천학교 운영 지원: 중 2교
 - * 선진형 교과교실제 운영 지원: 중 5교

□ 3-2-4 학생 성장 중심 평가

- 과정중심 학생평가**
- * 성취기준 분석 및 교과별 핵심역량 평가를 통한 대구미래역량 함양: 초·중
 - * 학년별, 학년군별 평가협의체 내실화 지원: 초·중
 - * 과정중심평가 연수 운영 및 학교 컨설팅 지원: 초·중
 - * 과정중심 수행평가 점검 컨설팅 지원
 - * 과정중심평가 지원단 및 교원 직무연수 운영 지원: 초·중 교원 20%

- 학교생활 기록부**
- * 학교생활기록부 기재요령 1교사 1책자 인쇄·배포 및 연수 기재요령 전달 연수 2회: 초·중
 - * 학교생활기록부 현장실무지원단 운영
 - * 학교생활기록부 현장 컨설팅 및 점검: 초·중
 - * 교육부 주관 학교생활기록부 기재 및 장학역량 제고 연수 지원

3-3 서로 존중하는 학교자치문화

□ 3-3-1 학생이 존중받는 학교

- 착한교복 * 착한교복 디자인 등 개선을 위한 학교 지원: 중
- * 착한교복 확대를 위한 홍보 지원: 중

- 학생생활 * 학교규칙 제·개정 지원: 초·중
- 자율성 * 학생자치법정 및 학생회 운영 지원: 초·중

★ 동부특색 학교행사 문화 바꾸기: 초·중

- * 학교행사 기획, 운영, 평가 등 학생 주도의 참여 확산
- * 학생자치를 통한 교육활동 참여 확대: 초·중

★ 동부특색 학생자치활동 활성화

- * 학생자치 역량강화 리더 캠프 운영(4월): 중[취소]
- * 학생자치 공모 프로젝트 운영(4월~11월): 중 12교 지원
- * 학생자치 운영사례 나눔 한마당(12월): 중[취소]
- ※ 학생자치 프로젝트 운영 사례책자 및 온라인 자료제작
- * 학생장제 운영(학생회 공약 수행 및 학생자치활동 지원): 초·중

- 인권존중 * 대구교육권리헌장 실천: 초·중
- * 인권 존중의 생활 교육 강화 (체벌 및 욕설 금지, 고운 말 사용 수업): 초·중
- * 기본생활습관 정착을 위한 학생생활평점제 운영: 중
- * 아동학대 예방 연수 강화(학부모·교직원): 초·중

□ 3-3-2 선생님이 존경받는 학교

- | | |
|------|---|
| 교육권 | * 학교교권보호위원회 구성·운영 지원: 초·중 |
| 보호센터 | * 교권보호 및 학교폭력 관련 법률지원, 갈등 조정: 초·중
* 교권침해 피해교원 상담 및 치료 지원 |
| 교권증진 | * 우수교원 전보 유예 및 초빙제 활성화
* 신임 교장·교감·교사 멘토링제 활성화
* 교장역량 강화 연수 운영 지원
* 교원 자율연수 및 에듀힐링 연수 지원
* 학생 동아리 지도교사 역량강화 연수 운영
* '아름다운 선생님' 발굴·홍보 지원 |
| 교직원 | * 교원 예술역량강화 지원 |
| 문화행사 | * 예술동아리 지도교사 워크숍 및 교원역량 강화 프로그램 지원 |

3-4 미래지향 교육 환경

□ 3-4-1 미래를 준비하는 교육공간

- 학교공간 혁신** * 학생 주도 참여 교육활동으로 학습과 놀이 및 휴식 등 균형 있는 학교공간 조성 지원
- 유아 놀이중심 병설유치원 공간혁신
 - 초등 미래교육 리노베이션 및 놀이공간 조성
 - 중등 미래교육공간 구축
 - 특수교육환경 리노베이션
 - 학교도서관 환경 개선 지원: 초·중
 - 초등 1학년 학부모 안심학년제 교실 개선: 초 14교(45학급)

- 교육환경 현대화** * 교육환경 개선
- 안전 관련: 정밀점검, 내진보강, 석면제거
 - 에너지 관련: 조명, 냉난방, 이중창, 외벽개선
 - 대수선 관련: 노후 후로링 교체, 노후 방송실 개선 등
- * 학교시설 개축
- 전면 개축: 1교(범어초)
 - 부분 개축: 2교(동도초, 고산초)

- 학교신설** * 연경지구 1초·중 통합운영학교 및 1유치원(2021.3.1.개교 예정)

□ 3-4-2 수요자 맞춤형 도서관 활용 서비스

- 학교도서관 지원** * 학교도서관 운영 및 활용 수업 지원: 초·중

- 학교도서관 지원센터** * 학교도서관 전담인력 운영 지원: 97교(초 67, 중 30)
- * 찾아가는 학교도서관 컨설팅 지원: 36교(초 19, 중 17)

4

따뜻한 교육공동체를 만들겠습니다

동부미래역량교육은
안전한 교육 환경,
참여와 소통의 교육문화,
투명한 교육서비스를 제공하여
학생, 학부모, 교원, 지역사회가
함께하는 따뜻한 교육공동체를 만들어 가겠습니다.



교육공동체

4-1 안전한 배움터

□ 4-1-1 질 높은 학교급식

- 건강한 * 초·중 무상급식
- 학교급식 * 학교급식 연료비 및 통곡물 사용 지원
- * 학교급식 우수 친환경 식재료비 지원
- 안전한 * 학교급식관계자 위생·청렴교육: 초·중·고·특, 연 2회
- 학교급식 * 학교급식 위생·안전관리
- 학교급식 위생·안전 점검: 초·중·고·특, 연 2회
- 식재료 안전성 검사 및 급식기구 등의 미생물 검사 실시
- 학교급식 식중독 예방진단 컨설팅
- * 학교급식 점검단 활동
- 식재료 납품업체, 급식위탁 업체 점검(매월)
- 환경개선 * 소규모 학교급식시설 개선
- * 노후 학교급식기구 교체(확충)

□ 4-1-2 믿고 맡기는 안전학교

- 24시간 * 학생보호자원봉사인력(학교보안관) 운영: 1일 3교대
- 안전한 * U-안심알리미 서비스 운영: 초
- 학교 * 117 학교폭력신고센터 운영(전문상담사 5명, 24시간 연중 무휴)
- * 중구·동구·수성구 CCTV 통합관제센터 운영
- * 범죄예방환경설계(CPTED) 시범학교 운영 지원
- 안전사고 * 학교안전사고 24시간 긴급대응체제 구축 지원: 유·초·중

- 대응체제** * 재난 대응 안전 훈련 및 재난위험시설 관리 지원: 유·초·중
- * 안전대책협의회 구성·운영: 유·초·중
- 어린이(교육환경)보호구역내 공사장에 대한 등굣길 안전관리
- 교육시설** * 개학기 학교 주변 공사장 안전 점검: 유·초·중
- 안전관리** * 시설물 안전점검 120교: 단설유 6, 초 75, 중 39
- * 지진대비 학교 내진보강 사업 32교: 초 19, 중 13

□ 4-1-3 맞춤형 안전교육

- 맞춤형** * 수련활동 연계 안전체험활동 지원: 유·초·중
- 안전체험** - 유아교육진흥원(유), 팔공산수련원(초), 낙동강수련원(중)
- * 이동식 안전체험차량 및 안전체험교실 운영 지원: 유·초
- 교통안전** * 어린이통학버스 현황 조사(연 2회): 유·초·학원
- * 초등학교 안전 순회교육(연중)
- * 교통안전캠페인 및 어린이통학구역 안전 점검 지원(연 2회 이상)
- * 관계기관 교통안전 협업 강화 및 담당교사 역량강화 연수 지원
- 현장체험** * 현장체험학습 매뉴얼 보완·보급 및 안전요원 연수 지원: 유·초·중
- 학습** * 동부 안전교육지원단 운영: 초·중

□ 4-1-4 폭력 없는 안심학교

- 학교폭력** * 학교폭력예방교육
- 예방** - 학교폭력예방 및 비폭력 대화 교육(학생·학부모·교원): 초·중
- 학교폭력대책심의위원 및 전담기구 위원 연수: 연 2회
- 학교폭력대책심의위원회 운영: 초·중·고
- * 학교폭력예방 프로그램 통합 운영 지원: 초·중
- 어울림(사이버 어울림), 어깨동무, 대안교실 등
- 단위학교 맞춤형 학교폭력예방 프로그램 선택 운영

- * 학교폭력예방 현장점검지원(컨설팅) 운영: 초·중
- 성폭력 예방 * 전문강사 활용 성희롱·성폭력 예방교육 강화: 초·중
- * 성희롱·성폭력 대응체계 강화
- 성폭력신고센터, 성희롱·성폭력 고충 상담 창구 설치
- * 성범죄 예방 책무성 및 징계 강화

4-2 참여와 소통의 교육문화

□ 4-2-1 참여하는 학부모교육

- 자녀교육 * 학교평생학습관 기본과정 운영 지원: 초·중
- 역량강화 * 유치원 학부모 자녀교육 역량강화 기본과정 운영
- * 찾아가는 유치원 학부모교육 운영
- * 특색 있는 학부모교육 프로그램 운영

□ 4-2-2 소통하는 동부교육

- 대구미래교육 * 지방자치단체와의 협력 강화
- 지구 - 대구미래교육지구 실무협의회 운영 지원
- 대구미래교육지구 운영 및 프로그램 발굴 지원
- 교육행정협의회 * 중구·동구·수성구 교육행정협의회 개최: 자치구별 연 1회
- 지역사회와 교육현안사항 및 동부교육발전 방향 등 협의
- 함께 * 정보공개 및 정보공시제 운영
- 만드는 * 학교·유치원 운영위원회 운영 활성화
- 동부교육 - 유치원 운영위원회 컨설팅
- 운영위원회 활성화 경비 지원
- 운영위원 연수 지원

- 미래역량** * 동부교육지원청 홈페이지와 페이스북 연계 운영
- 정책홍보** * 주민자치위원회 및 구청소식지 홍보
- 지역사회와 협력하는 동부교육**
 - * 학교폭력예방을 위한 정보교환 및 협력 방안 모색
 - 수성구, 수성경찰서, 아동복지기관, 동부Wee센터 협의회: 연 2회
 - 학교폭력예방 및 신속 대응을 위한 경찰서(중부, 동부, 수성) 연계 학교폭력 업무담당자 협의회: 연 4회
 - * 유관기관 연계 다문화가족 지원
 - 수성구청, 경찰서, 기타 유관기관 자문위원회: 연 2회
 - * 안전증진 프로그램 협의 및 학교안전 지원
 - 수성구 '안전도시실무협의회' 학교안전 분야 지원: 연 2회
 - * 위기 청소년 관리 협력 방안 모색
 - 수성구 청소년안전망(CYS-Net) 운영위원회: 연 2회
 - * 특수교육 대상 학생·학부모 맞춤형 교육 지원
 - 수성경찰서 「더 함 프로그램」: 희망자, 연중 운영

□ 4-2-3 사랑나눔 교육기부

- 나눔문화** * 지역사회 유관기관 연계 교육기부 문화 조성
- 기반조성**
 - * 교육기부 홈페이지 운영
 - * 교육기부 유공자 발굴 및 표창, 우수사례 공모전 운영
- 사랑나눔**
 - * 교육과정 연계 및 학교별 특색 있는 교육기부 프로그램 운영
 - * 기부영역의 다양화로 교육기부 저변 확대
 - * 교육기부 및 문화예술 100인 멘토를 통한 문화체험기회 확대

□ 4-2-4 내일을 위한 평생교육

- 평생학습관** * 교육감지정 학교평생학습관 컨설팅 및 모니터링 실시: 초·중
- 문해교육**
 - * 내일학교 성인 학력인정 교육과정 운영 지원
 - * 기초 문해교육 운영 지원

4-3 신뢰받는 교육행정

□ 4-3-1 깨끗하고 공정한 행정

- 반부패·청렴
활성화 및
친절도
향상
 - * 반부패·청렴 조직 활성화
 - 분야별 반부패대책실무협의회 구성 및 운영
 - * 부패예방 기능 강화
 - 부패 취약분야 제도 개선 과제 지속 발굴·이행
 - 청렴 및 공무원행동강령 교육 실시(연 2회)
 - * 소통·공감의 청렴문화 확산
 - 반부패·청렴정책 홍보 강화
 - * 민원 서비스 향상 직원 교육(연 1회)[취소]

- 예방중심
감사
 - * 업무 전반의 적법성·타당성·효율성 점검을 위한 종합감사: 유·초·중
 - * 퇴직 직전 비리 및 부패 개연성 사전 차단을 위한 재무(퇴직)감사: 공립유·초·중
 - * 예방·지도 중심의 복무감사 및 민원조사: 유·초·중

- 깨끗한
교육재정
운영지원
 - * 구매대행기관을 통한 물품구매 확대
 - : G2B 및 S2B 시스템 이용 활성화
 - * 수요자 중심의 예산편성 및 집행 결과 홈페이지 공개: 유·초·중
 - * 학교회계 운영 지도·점검

- 학원 운영
투명성
강화
및
교습비등
안정화
 - * 교습비등 학원 정보 상시 공개: 홈페이지, 나이스학원민원서비스 등
 - * 교습비등 개별조정 시행 및 교습비등조정위원회 개최
 - * 학원비 공개 의무 이행(옥외가격표시제 등) 지속적 지도 점검
 - * **동부특색** 학원·교습소 정기·특별 지도점검 및 자율점검 병행 실시
 - * 개인과외교습자 서면평가 및 현장점검 실시
 - * 교습시간 제한(22시) 준수 여부 지속 점검
 - * 무등록 학원, 불법 개인과외교습 등 신고포상금제 운영
 - * 홈페이지, 구청소식지 및 주민자치위원회, 정기연수를 통한 홍보 강화

□ 4-3-2 투명하고 합리적인 인사

- 임용 * 교장공모제 시행 관리 지원 및 심사
- 공정성 * 초빙교사제 운영 지원 및 관리
- 강화 * 승진후보자 대상 학교장 역량강화 연수 운영 지원
- 수요자 * 교원 인사자료 사전 공개
- 맞춤형 * 지방공무원 순환근무제
- 전보제도 * 수요자 맞춤형 인사상담 운영

□ 4-3-3 공동체가 만족하는 으뜸 행정

- 학교현장교 육행정지원 * 교육정보시스템(나이스, K-에듀파인) 운영 지원
- * 기록물관리 인식개선 컨설팅 실시: 단설유 및 초·중[취소]
- * 사립유치원 교육행정 지원
 - 교육행정 업무 연수: 연 2회
 - 재무·회계 컨설팅 실시[취소]
- 정보보호 * 정보보호 컨설팅 및 실태 점검: 초·중
- * 정보보호 관리수준 진단(연 1회): 전 기관
- * 사이버 보안 진단의 날 운영(월 1회): 전 기관
- 교육현장 원스톱 지원 * 학교시설 유지관리 One-Stop 지원 기능 강화: 시설보수
- 동부특색** * 방학 중 학교시설보수 집중 지원
- 학기 중 지원이 어려운 보수작업과 동절기 옥내 작업 위주
- 학교재정 지원강화 * 공립 학교운영기본경비 지원: 유·초·중
- * 사립중 재정결함 지원
- 행복한 근무여건 조성 * 저녁이 있는 삶을 위한 교직원 복무 개선: 유연근무제 확대
- * 업무 효율성 제고를 위한 교직원 근무환경 개선

동부

탄탄한 기초·깊은 탐구로 꿈을 키우는 「동행칭의·융합아카데미」

1. 목적

- 맞춤형 프로그램 운영을 통한 기초·기본학력 향상 및 자기주도학습 역량 강화
- 수학 자신감 회복 프로젝트를 통한 수학에 대한 긍정적 태도 함양
- 창의·융합교육을 통한 지역 간 교육격차 해소

2. 추진 내용

- 기초·기본학력향상 다중 지원체제 구축·운영
 - 개인별 진단 및 찾아가는 두뇌기반 학생 맞춤형 학습코칭
 - 개인별 맞춤형 다중복합지원 강화
 - 기초·기본학력 고민 학생 및 학부모 상담
 - 온라인 기초학력 진단-보정 시스템 활용 지원
- 『수학자신감 회복 프로그램』 운영
 - 동부 관내 수학 학습 부진 및 수학 불안 학생 대상
 - 찾아가는 수학자신감 회복 프로그램 콘텐츠 적용
 - 심리진단, 처방, 온라인 상담(카페활용)을 통한 피드백
- 학생 맞춤형 『창의·융합 프로그램』 운영
 - 중·동구 우수 학생 대상 진로 탐색 소논문쓰기 프로젝트(학자양성프로젝트) 운영
 - 주제심화 프로젝트 기반 창의·융합수업 및 체험*
 - * 영역: 로봇코딩체험
 - 「생각과 나눔이 있는 교실」 교재 개발 및 보급

3. 기대 효과

- 자기주도학습능력 향상 및 동부 교육 상향평준화 실현으로 사교육비 경감
- 수학에 대한 수학불안감 치유와 긍정적 태도 함양을 통해 수학적 사고력 향상
- 창의·융합 교육을 통한 창의적 사고력 신장으로 미래형 인재 양성