

2018會計年度 大邱廣域市教育費特別會計

決算檢査意見書

수신 : 대구광역시교육감

2018회계연도 대구광역시 교육비특별회계 결산검사의견서를 붙임과 같이 제출합니다.

○ 검사기간 : 2019년 5월 2일 ~ 5월 21일(20일간)

○ 검사위원

- 대표검사위원 : 김 동 식(대구광역시의원)
- 검 사 위 원 : 이 시 복(대구광역시의원)
- 검 사 위 원 : 전 경 원(대구광역시의원)
- 검 사 위 원 : 김 병 준(공인회계사)
- 검 사 위 원 : 박 정 원(공인회계사)
- 검 사 위 원 : 이 수 호(공인회계사)
- 검 사 위 원 : 윤 명 현(세무사)
- 검 사 위 원 : 조 경 래(세무사)
- 검 사 위 원 : 박 수 영(재무경력자)
- 검 사 위 원 : 최 종 훈(재무경력자)

大邱廣域市 決算檢査委員

목 차

결산검사 의견서	3
I. 결산검사의 기본방향 및 범위	5
II. 교육비특별회계 결산	
1. 세입의 결산	6
2. 세출의 결산	7
3. 명시·사고이월비 이월의 결산	8
4. 채권 및 채무의 결산	9
5. 공유재산 및 물품의 결산	10
6. 금고의 결산	10
III. 개선 및 권고사항	11
IV. 수범사례	20

결산검사 의견서




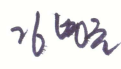



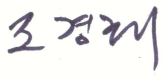
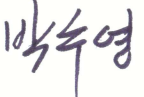

대구광역시교육감 귀하

2019년 5월 21일

우리는 「지방자치법시행령」 제83조에 따라 대구광역시의회로부터 2018회계연도 대구광역시교육비특별회계의 결산검사위원으로 위촉받아 2019년 5월 2일부터 5월 21일(20일간)까지 「지방자치법시행령」 제84조에서 정한 사항에 대하여 검사를 하였습니다.

우리의 의견으로는 대구광역시교육청이 제출한 2018회계연도 세입·세출 결산서와 증빙서류를 검사한 결과 지적 및 개선사항을 제외하고는 세입·세출, 명시이월비 및 사고이월비, 채권 및 채무, 공유재산 및 물품, 금고의 변동내용과 재정상태를 적정하게 표시하고 있습니다.

대구광역시 결산 검사 위원

대표위원	김 동 식 	위 원	이 시 복 
위 원	전 경 원 	위 원	김 병 준 
위 원	박 정 원 	위 원	이 수 호 
위 원	윤 명 현 	위 원	조 경 래 
위 원	박 수 영 	위 원	최 종 훈 

I. 결산검사의 기본방향 및 범위

「지방자치법」 제134조에 의하면 지방자치단체의 장은 출납 폐쇄 후 80일 이내에 결산서와 증빙서류를 작성하고 지방의회가 선임한 감사위원의 감사의견서를 첨부하여 지방의회의 승인을 받아야 한다고 규정하고 있습니다.

본 결산검사는 상기 규정에 의해 교육감이 작성한 결산서가 「지방자치법」 및 「지방자치법시행령」, 「지방회계법」 및 「지방회계법시행령」, 「대구광역시교육비특별회계 재무회계규칙」, 교육비특별회계 결산지침 등 결산에 관련된 제반규정에 부합되게 작성되었는지 여부를 검사하고자 하는 것입니다.

우리는 결산검사를 위하여 세입·세출 등 제장부의 열람, 증빙서류 대조, 현장 확인, 잔고증명 등 결산검사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 검사절차를 거쳤습니다.

Ⅱ. 교육비특별회계 결산

1. 세입의 결산

가. 요약

(단위 : 천원)

구 분	예산액 ①	이월등 증감액 ②	예산현액 ③=①+②	징수결정액 ④	수납액 ⑤	불 납 결손액 ⑥	미수납액 ⑦	증(△)감 ⑧=⑤-③
1. 중앙정부이전수입	2,672,012,302	0	2,672,012,302	2,678,788,934	2,678,788,934	0	0	6,776,632
2. 지방자치단체이전수입	587,633,579	0	587,633,579	586,146,669	586,146,669	0	0	△1,486,910
3. 기타이전수입	3,187,118	0	3,187,118	3,187,118	3,187,118	0	0	0
4. 교수학습활동수입	35,062,754	0	35,062,754	35,042,105	34,961,329	15,583	65,193	△101,425
5. 행정활동수입	1,992,967	0	1,992,967	1,839,607	1,839,607	0	0	△153,360
6. 자산수입	4,008,193	0	4,008,193	4,101,562	4,101,562	0	0	93,369
7. 이자수입	4,000,000	0	4,000,000	4,365,468	4,365,468	0	0	365,468
9. 금융자산회수	20,000	0	20,000	23,000	23,000	0	0	3,000
10. 기타수입	4,937,633	0	4,937,633	6,698,488	6,320,181	4,266	374,041	1,382,548
11. 지방교육채	36,548,554	0	36,548,554	36,548,554	36,548,554	0	0	0
12. 전년도이월금	107,708,900	231,574,828	339,283,728	339,283,728	339,283,728	0	0	0
합 계	3,457,112,000	231,574,828	3,688,686,828	3,696,025,233	3,695,566,150	19,849	439,234	6,879,322

나. 설명

- 1) 불납결손액(19,849천원)은 수업료 및 과태료의 소멸시효 완성에 따른 미납금 결손처분이며,
- 2) 미수납액(439,234천원)은 경제사정 곤란 등으로 미납부된 수업료와 학원운영위반 과태료 및 손해배상구상금 등임.

2. 세출의 결산

가. 요약

(단위 : 천원)

구 분	예산액 ①	예산 성립후 증감 ②				예산현액 ③=①±②	지출액 ④	다음연도 이월액 ⑤	집행잔액 ⑥=③-④-⑤
		전년도 이월액	예비비지출 결정액	전용액	이용및 이체액				
1.인적자원운용	1,501,307,010	30,000	0	0	±399,596	1,501,337,010	1,492,635,601	0	8,701,409
2.교수학습활동지원	244,268,983	8,921,575	0	±48,141	0	253,190,558	233,405,972	13,903,423	5,881,163
3.교육복지지원	372,257,322	1,408,000	0	±20,080	0	373,665,322	367,238,123	0	6,427,199
4.보건/급식/체육활동	46,537,616	800,000	0	0	0	47,337,616	40,175,646	6,394,995	766,975
5.학교재정지원관리	587,165,110	0	0	0	0	587,165,110	584,987,009	0	2,178,101
6.학교교육여건개선시설	300,638,125	199,923,350	0	0	±773,044	500,561,475	283,154,307	184,305,630	33,101,538
7.평생교육	849,095	400,000	0	±40,509	±117,902	8,896,095	8,629,468	0	266,627
9.교육행정일반	44,498,851	15,400	0	0	±899,117	44,514,251	32,046,158	10,150,259	2,317,834
10.기관운영관리	52,748,794	19,800,597	136,611	±960,371	±2,158,411	72,686,002	61,397,411	6,856,558	4,432,033
11.지방채상환및리스크	290,704,508	0	0	0	0	290,704,508	289,989,967	0	714,541
12.예비비및기타	8,489,586	275,906	-136,611	0	0	8,628,881	4,944,467	0	3,684,414
합 계	3,457,112,000	231,574,828	±136,611	±1,069,101	±4,348,070	3,688,686,828	3,398,604,129	221,610,865	68,471,834

나. 설명

- 1) 이월액은 221,610,865천원으로 예산현액 대비 6.0%이며, 집행잔액은 68,471,834천원으로 예산현액 대비 1.9%임.
- 2) 전용액은 2018. 9. 1.공공기관 용역근로자 직고용 전환으로 용역근로자를 정규직으로 전환됨에 따른 과목 조정 등 1,069,101천원임.

3) 이체액은 2018. 3. 1. 및 2018. 4. 1. 조직개편에 따른 부서 신설 및 업무 조정에 따라 관련 예산 4,348,070천원을 이체한 것임.

3. 명시·사고이월비 이월의 결산

가. 요약

(단위 : 천원)

종 류	세부사업	금 액	비 고
계	27개	221,610,865	
명시이월	24개	195,182,531	84개 세세부사업
사고이월	3개	26,428,334	25개 세세부사업

나. 설 명

- 1) 명시이월은 연도말 의회의 승인을 받아 적절히 이월하였음.
- 2) 사고이월은 적절히 이월하였음.

4. 채권 및 채무의 결산

가. 채 권

(단위 : 천원)

구 분	금 액	비 고
계	51,686,308	
국고대여학자금	51,316,669	공무원자녀 국고대여 학자금
임차보증금	28,000	중앙행정기관 인사교류자 주택임차보증금
수업료수입	65,193	경제사정곤란자 수업료 미납금
그외수입	276,446	손해배상 구상금 및 소송비용액

나. 채 무

(단위 : 천원)

구 분	전년도말 현재액	증 가 액	감 소 액	당해연도말 현재액
계	975,604,206	36,548,554	262,383,878	749,768,882
지방채차입금	748,795,982	36,548,554	246,186,765	539,157,771
BTL민간투자 사업비	226,808,224	0	16,197,113	210,611,111

5. 공유재산 및 물품의 결산

(단위 : 천원)

구 분	전년도말 현재액	증 가 액	감 소 액	당해연도말 현재액
계	6,771,455,445	480,741,605	179,956,589	7,072,240,461
공유재산	6,734,370,087	476,845,390	176,848,413	7,034,367,064
물 품	37,085,358	3,896,215	3,108,176	37,873,397

6. 금고의 결산

대구광역시교육비특별회계 수입·지출에 대한 금고의 결산 내용은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

수 입	지 출	잔 액
3,695,566,150	3,398,604,129	296,962,021

Ⅲ. 개선 및 권고사항

1. 전년도 이월사업의 본예산 전액 이월 지양

< 현 황 >

- 2017년 이월사업 중 2018년 본예산에 편성된 예산 전액을 명시이월한 사업 2건
- 전년도 이월사업 본예산 전액 명시이월 현황 (단위 : 백만원)

사업명	전년도 이월액	지출액	다음연도 이월액	집행잔액	비 고
가칭 '장애학생 특성화고' 신축	3,694	772	5,746 명시 5,352 사고 394	2,528	'18년 본예산 5,352백만원 전액 명시이월
이곡중 다목적교실(강당) 증축	1,645	1,613	1,006 명시 1,000 사고 6	25	'18년 본예산 1,000백만원 전액 명시이월

< 문제점 >

- 가칭 '장애특성화고 신축' 등 2개 사업은 2017년도에 예산액의 대부분인 5,339백만원을 이월하고, 2018년도 본예산액에 대해 전액 (100%) 명시이월 하였음.
- 특히 가칭 '장애특성화고 신축' 사업*의 경우 부지 보상금 문제로 인해 사업이 지연됨에 따라 18년 불용액이 2,528백만원 정도 발생하였고, 18년 이월액 및 19년 본예산액에 대해서도 이월액 과다가 예상되는 상황임.

* 현재 계약 준비 중이며, '19년 8월 착공하여 '21년 2월 준공 예정

- 이월사업의 과도한 집행잔액 발생과 본예산 전액 이월은 예산의 효율적 수립과 집행을 저해하며, 타 사업예산의 편성에도 지장을 초래함.

< 개선 / 권고사항 >

- 사전에 면밀한 조사와 검토를 통해 이월예산의 불용액을 최소화 하고, 이월액이 있는 경우 다음연도 본예산 편성시 예산의 편성시기 및 규모를 신중적으로 조정하여 본예산 전액 이월을 지양하여야 함.

2. 민간보조사업 성과평가 구체적 기준마련 필요

< 현 황 >

- 대구교육청은 민간보조사업 성과평가지 사업담당자가 성과분석표를 작성하여 사업 종합평가를 실시하고 있음.
 - 사업부서 담당자가 직접 채점하여 평가를 실시하고 상위 직급자가 확인함.
 - '18년도 성과평가 결과

구 분	계	매우우수	우수	보통	미흡
대상사업 수(개)	47	16	30	1	0

- 대구교육청 보조금 지원사업의 성과평가는 '사업계획', '사업관리' 및 '사업성과' 분야의 운영내용에 관하여 배점을 평가하고 있으나, 다수 부서의 사업이 담당자 일인이 평가하고 있음.

< 문제점 >

- 각 '사업계획', '사업관리' 및 '사업성과' 분야 아래 운영내용에 관해 담당자 1인이 직접 평가하고, 배점 점수를 구간별로 구체화 하지 않은 부서가 다수임.
- 이에 따라 평가가 어떠한 기준으로 평가되었는지 확인이 어렵고, 또한 담당자가 변경될 경우 담당자의 전임 평가체계로 인하여 동일 사업에 관한 연도별 비교 분석이 어려움.
- 교육청 내 일부 부서는 운영내용 중 배점에서 등급구간을 정한 부서도 있으나 다수 부서가 등급구간을 정하지 않고 있으며, 교육청 내 성과평가 시 구체적인 표준 평가체계가 도입되지 않고 있음.

< 개선 / 권고사항 >

- 객관적이고 신뢰성 있는 평가체계 구축을 위해 구체적 근거에 의한 구간별 배점 마련과 성과평가 위원회 개최 또는 교차평가 등 제도 개선이 필요함.

<참고자료> ‘18년도 민간보조사업 성과평과 결과

연번	담당부서	사 업 명	평가 등급	비고
1	감사관	공직자청렴도제고(대구투명사회협약분담금)	매우 우수	평가구간 없음
2	교육안전담당관	안전마인드 형성을 위한 초등학생 생활안전교육	우수	등급별 평가
3	교육안전담당관	2017 안전골든벨 대구시 어린이 퀴즈쇼 왕중왕전	우수	등급별 평가
4	교육과정과	청소년 관례계례 체험 교육	매우 우수	평가구간 없음
5	교육과정과	제1회 인문도서기부 선순환 우수사례 공모전	우수	평가구간 없음
6	교육과정과	학부모와 함께하는 브런치 교육 강좌	우수	평가구간 없음
7	교육과정과 (학교생활문화과)	학생, 투사가 되다(대구사범학교 학생항일운동) 특집 다큐멘터리 제작 및 송출	우수	평가구간 없음
8	교육과정과	2017 교육기부 우수사례 공모전	매우 우수	평가구간 없음
9	교육과정과	대구시내 초등학생백일장 및 예쁜 글씨쓰기 대회	우수	평가구간 없음
10	교육과정과	제13회 꿈이 있는 문예마당	우수	평가구간 없음
11	교육과정과	대구MBC청소년 인문학기행 프로그램 제작	매우 우수	평가구간 없음
12	교육과정과	제4회 밥상머리교육 우수사례 공모전 및 제3회 세대공감 행복사진전	매우 우수	평가구간 없음
13	교육과정과	미래교육 대구범시민 대토론회	보통	평가구간 없음
14	유아특수교육과	대구광역시교육감배장애학생체육대회	매우 우수	평가구간 없음
15	유아특수교육과	전국장애학생댄스경연대회경비지원	매우 우수	평가구간 없음
16	유아특수교육과	장애성인교육야학(질라라비아학)지원비	매우 우수	평가구간 없음

연번	담당부서	사 업 명	평가 등급	비고
17	초등교육과	제15회 대구교총회장배 교원체육대회 지원	매우 우수	평가구간 없음
18	초등교육과	스승의날 기념행사경비 지원 및 학부모 상담주간 경비 지원	우수	평가구간 없음
19	초등교육과	스승의날 기념행사경비 지원 및 학부모 상담주간 경비 지원	우수	평가구간 없음
20	중등교육과	독도문예행사지원	우수	평가구간 없음
21	평생체육보건과	평생학습 활동지원 및 어버이날 행사	우수	평가구간 없음
22	평생체육보건과	평생학습 활동지원	우수	평가구간 없음
23	평생체육보건과	제6회 영남일보 국제축구대회	우수	평가구간 없음
24	평생체육보건과	운동장 찾기 프로젝트	우수	평가구간 없음
25	평생체육보건과	대구소년체육대회운영 및 평가대회 지원	우수	평가구간 없음
26	학교생활문화과	청소년휴대전화 사진 촬영대회	우수	평가구간 없음
27	학교생활문화과	달구별국악경연대회	우수	평가구간 없음
28	학교생활문화과	대구경북 서예 휘호대회	우수	평가구간 없음
29	학교생활문화과	전국 청소년 국악관현악제	우수	평가구간 없음
30	학교생활문화과	학교폭력 피해학생 치유 및 지역사회 연계 프로그램	우수	평가구간 없음
31	학교생활문화과	제5회 청소년 행복페스티벌	우수	평가구간 없음
32	학교생활문화과	대구사범학교 항일학생운동 방송제작 및 송출(학생, 투사가 되다)	우수	평가구간 없음

연번	담당부서	사 업 명	평가 등급	비고
33	학교생활문화과	2.28.대구민주운동기념사업회운영지원	우수	평가구간 없음
34	학교생활문화과	봉사활동정보안내센터운영지원	우수	평가구간 없음
35	학교생활문화과	음성꽃동네봉사활동체험연수지원	우수	평가구간 없음
36	학교생활문화과	한국시민자원봉사회운영지원	우수	평가구간 없음
37	학교생활문화과	제95회 어린이날 기념 제39회 어린이큰잔치	우수	평가구간 없음
38	학교생활문화과	생명사랑밤길걷기	우수	평가구간 없음
39	학교생활문화과	새학기 증후군 극복을 위한 학급관계개선 프로그램	우수	평가구간 없음
40	학교생활문화과	소아건강캠프	우수	평가구간 없음
41	학교지원과	학교법인 정상화	매우 우수	평가구간 없음
42	교육복지과	저소득층자녀방과후자유수강권지원	매우 우수	평가구간 없음
43	교육복지과	학기중급식비지원	매우 우수	평가구간 없음
44	교육복지과	교육급여	매우 우수	평가구간 없음
45	교육복지과	저소득층자녀학비지원	매우 우수	평가구간 없음
46	교육복지과	학력인정 평생교육시설 지원	매우 우수	평가구간 없음
47	대구교육팔공산 수련원	2017년 꿈나무태권도시범단 운영보조금 지급	매우 우수	등급별 평가

3. 유휴재산(폐교)을 활용한 자체수입증대 적극 노력

< 현 황 >

- 2018년 현재 소관 공유재산 중 교육목적에 활용하지 않는 유휴재산(폐교)의 관리대상 학교는 5개교로,
- 물건별로 토지 61,867㎡(18,715평), 건물 13,351.55㎡(4,039평)임.
- 관리형태는 임대 4개교로 임대료 연간 수입은 104백만원이며, 미활용은 1개교(구, 유가초등)임.
- ※ 자체활용 12개교는 교육청사 등 다른 교육목적의 자산으로 활용 중

폐교 관리현황(1982년 이후)

(단위 : 건)

구분	합계	관리대상			자체활용·매각			
		소 계	임대	미활용	소 계	자체활용	매 각	교 환
폐교 수	35	5	4	1	30	12	17	1

< 문제점 >

- 2018년 세입 중 자체수입이 51,611백만 원으로 전체세입의 1.4% 수준으로 그 비중이 낮아 늘어나는 재정수요를 감안할 때 교육재정의 충당을 위한 자체노력이 중요함.
- 폐교 등 유휴자산은 교육목적에 활용되지 않으므로 관리부담, 건물 감가, 매각 시 세수효과 등을 고려하여 임대 등으로 자산

운용수익을 극대화하거나 매각수입을 극대화하여 교육재정에 활용되어야 할 것임.

- 이를 위해 먼저 정확한 현재 가치의 평가가 이루어져야 하나, 장부가액이 지자체회계기준 규칙45조에 의거 2005.1.1 현재가액으로 등재되어 자산별 현재가치가 반영되고 있지 않음.

< 개선 / 권고사항 >

- 먼저 폐교를 포함한 유휴재산에 대한 효율적 활용을 위해 유휴재산 활용계획 시 감정평가 등으로 적극적으로 적정시가를 파악하고 그에 맞는 가격으로 관리·매각하여 부족한 교육재정의 자체수입을 확충하여야 하며,
- 2016.9.1 폐교되어 미활용 중인 구. 유가초등학교는 조속히 처리방안을 강구하고, 자체활용이 여의치 않으면 매각 또는 대부를 하여야 함.
- 폐교용지가 추후 매각 감정이나 대부시 재산평가의 근거가 되는 개별공시지가 산정에 있어 학교용지 라는 이유로 연접 사유지에 비해 저평가되는 일이 없도록 공시지가 산정시 해당 구청장, 군수에게 적극적으로 의견을 제시하는 등 지가 현실화 노력을 기울이고,
- 나아가 시장, 구청장 등과의 기관 간 업무협조를 통하여 폐교용지에 대한 도시계획 용도지역변경, 지목변경, 분필 등을 추진하는 등 근본적으로 토지의 가치를 상승시키는 방안을 강구하여야 함.

IV. 수범사례

1. 대구교육망 서비스 제공 사업으로 예산절감

< 현 황 >

- 대구교육망(전 기관 인터넷 회선 및 전화) 운영 사업자 협약기간 만료('18.12.)에 따른 신규 사업자 선정 추진
- 노후 장비 교체 및 대구교육망 운영 고도화 필요

< 문제점 >

- 대구교육망 사업 특성상 표준요금제 적용으로 사업자간 가격 경쟁이 어려움
 - 인터넷회선 : 스쿨넷 서비스 표준요금제 적용(정액제)
 - 인터넷전화 : 국가정보통신서비스(GNS) 사용 요금제 적용
- 5년 이상의 노후장비 교체 및 최신 정보보안 이슈에 맞는 장비 도입을 위한 별도의 정보화사업 예산 확보 어려움

< 개선사항 >

- 대구교육망 사업 조달청 총액입찰 및 협상에 의한 계약 추진
 - 인터넷회선에 인터넷전화를 포함한 총액입찰방식 적용으로 가격 경쟁 유도
 - 사업자 추가 제안 유도를 통한 인력지원
- 교육망 사업 시 노후장비 교체 및 신규 보안장비 도입 부분에 대해 사업자 무상임대 추진(임대기간: 3년)

< 개선효과 >

- 조달청 가격경쟁을 통해 전 기관(학교)의 인터넷 회선 및 전화 이용요금 인하
- 청내 네트워크 및 PC 유지관리 인력 1명 무상지원(3년)
- 노후 장비 교체 및 신규 보안장비 도입으로 대구교육망 보안 강화
- 예산절감 현황

구분	인터넷 회선/전화 요금	청내 PC유지관리인건비	계
예산절감액	32.73억	1.94억	34.67억

※ 예산절감액 산정

- 인터넷 회선/전화 요금(3년): 사업금액(115.72억)-낙찰금액(82.99억)
- 청내 PC유지관리인건비: 64,764천원('19년 S/W 노임단가 기준 초급기능사)×3년

2. 대구학생문화센터 학생공연관람체험 운영 추가 비용 절감

- 대공연장 무대 및 기계장치(수동부), 음향, 조명의 노후화로 교체가 필요하며 공사 고소 작업으로 인하여 최소 1년 이상의 공사 기간이 필요함
- 공사기간 학생공연관람체험 운영 불가

< 문제점 >

- 공사로 인하여 만족도 높은 학생공연관람체험 중단

<만족도 조사표>

연도	참여학생수	만족도	
		학생	교사
2017년	113,410명	96.2%	98.0%
2018년	110,481명	97.1%	97.7%

- 타공연장 대여로 추진할 경우 연 120회 공연 시 6억 이상의 추가 비용 발생하며 장기 대여 곤란

<천마아트센터 1일 대여료 기준>

(단위 : 천원)

구분	공연장	리허설	무대장치	조명, 음향, 영상	하우스어써 인력
대여료	2,500	200	500	1,000	800

- 센터 공연 불가 시 학교단위 체험활동 추진에 따른 예산부담 증가
 - 학교별 자유학기제 및 창의적체험활동의 외부체험비용 부담이 증가하여 활동 위축 및 교육과정 운영의 어려움 발생
- ※ 2015-2017 학생공연관람체험 학생 수는 중, 고 학생 수의 매년 70~74%(118,000명)를 무료 수용

< 개선사항 >

- 공사를 방학 기간동안 실시하여 학생공연관람체험 공백 최소화 및 타기관 대여비용 절감
 - 2018년 참관 예상인원 11만 3천명 중 11만명 정도를 수용하고 소극장 공연을 확대하여 2천명을 추가로 수용함

구분	기간	비고
(1차)무대 기계장치공사	2017.12. ~ 2018. 5.	
학생공연관람체험 기간	2018. 5. ~ 2018. 7.	38,681명
(2차)무대조명장치 개선 공사	2018. 7. ~ 2018. 8.	
학생공연관람체험 기간	2018. 9. ~ 2018.12.	71,800명
(3차)음향 및 영상장비	2018.12. ~ 2019. 3.	

- 천마아트센터와의 공동개최를 통한 비용 추가절감
 - 공동개최 사유 : 공사로 인한 문화센터 공연관람체험 운영공백 최소화
 - 예산절감 : 5,000천원 * 10회 (1회 대학생 무상공연 실시로 대여료 상계협약)
 - 공연관람체험인원 : 9,146명(10회)

< 개선효과 >

- 대공연장 고소작업(26m) 공사를 철저한 공사감독을 통하여 안전사고를 예방하면서 방학기간동안 집중 실시하여 학생공연관람체험 운영 공백 최소화(신청교 모두 수용)
- 타 공연장 대여 추진 시 발생할 수 있는 추가비용 절감
 - 타공연장 대여료 절감 : 600,000천원(5,000천원 * 120회)
 - 천마아트센터 공동개최를 통한 추가절감 : 50,000천원(5,000천원 * 10회)
 - 기타 학생공연관람체험 미실시로 인한 학교현장의 외부 체험 활동 추진 업무경감과 추가 비용 발생 억제